



NORMA VERA SALAZAR

PERFIL

Licenciada en Necesidades Educativas Especiales, Especialista en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, Magister en Promoción y Protección de los Derechos Humanos. Docente universitaria, Investigadora en temas de seguridad, crimen organizado y estudios de género.

Defensora y activista. Principal denunciante de los crímenes sexuales de Hernán Giraldo Serna, el mayor depredador sexual de menores de edad en el marco del Conflicto armado. Fundadora y presidenta de la Red de Mujeres del Magdalena 2013-2018.

Con más de diez años de experiencia profesional en la formulación de políticas públicas y sectoriales, elaboración de planes de desarrollo, planes de ordenamiento territorial y coordinación administrativa-financiera y alta gerencia en Instituciones Públicas.

He participado en la planeación y ejecución de proyectos financiados por entidades como CESVI, InSight Crime y Ecopetrol. Directora de la oficina de Desarrollo Social y Productivo de la Universidad del Magdalena y Secretaria del Interior del departamento del Magdalena en 2019.

EDUCACIÓN

- **MAGISTER EN PROMOCIÓN Y PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS**
2017 - Universidad del Magdalena.
- **ESPECIALISTA EN DERECHOS HUMANOS Y DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO**
2014 - Universidad del Magdalena.
- **LICENCIADA EN NECESIDADES EDUCATIVAS ESPECIALES**
2002 - Graduada con honores Cum Laude, Universidad del Magdalena

PUBLICACIONES

- **Diagnóstico Relativo a las causas, modalidades y fines de explotación del delito de Trata de Personas en Santa Marta y su conexión en la Ruta Caribe con el Departamento de La Guajira, Colombia.** CESVI. Santa Marta, 2021.
- Vera Salazar (2019) **Armas de Guerra: Violencia Sexual en la Sierra Nevada de Santa Marta (Spanish Edition).** ISBN-13: 978-6200010919. Editorial Académica Española.
- **Diagnóstico de los factores que afectan la convivencia escolar en instituciones de educación básica y media en el departamento del Magdalena.** Gobernación del Magdalena. Santa Marta, 2019
- **Aproximación al fenómeno de la prostitución femenina en las calles del Centro Histórico de Santa Marta.** Universidad del Magdalena. Santa Marta. 2017.
- NORMA VERA SALAZAR, IVAN MANUEL SANCHEZ FONTALVO, OMAR HUERTAS DIAZ, **"La formación del profesorado en instituciones educativas multiculturales y en situación de vulnerabilidad. Base para construir ciudadanía inclusiva e intercultural"**. En: Colombia Verba Iuris ISSN: 0121-3474 Ed: Universidad Libre Facultad De Derecho v.33 fasc. N/A p.149 - 163 ,2015,
- NORMA VERA SALAZAR, IVAN MANUEL SANCHEZ FONTALVO, OMAR HUERTAS DIAZ, **"La formación del profesorado en instituciones educativas multiculturales y en situación de vulnerabilidad. Base para construir ciudadanía inclusiva e intercultural"**. En: Colombia Revista Logos Ciencia & Tecnología ISSN: 2145-549X Ed: Policía Nacional De Colombia v.6 fasc.1 p.62 - 71 ,2014.

CONTACTO

TELÉFONO:
3162490819

DIRECCIÓN
Av. Libertador Cra. 16D # 47. Santa
Marta, Magdalena.

CORREO ELECTRÓNICO:
verasalazarn@gmail.com

REFERENCIAS

Jimmy Palacio Romero
Odontólogo
Teléfono: 3113712227
Correo: odontopalacio@hotmail.com

Evelyn Rosana Martínez Ortega
Ingeniera Civil
Esp. Gerencia de Proyectos de Ingeniería
Teléfono: 3116867450
Correo: evromaor@gmail.com

ASESORÍAS ESPECIALIZADAS Y CONSULTORÍAS

- Consultoría Diagnóstico Relativo a las Causas, Modalidades y Fines de Explotación del Delito de Trata de Personas en Santa Marta y su Conexión en la Ruta Caribe con el Departamento de La Guajira, Colombia. CESVI, 2021
- Caracterización del fenómeno de la Prostitución Femenina en las calles del Centro Histórico de Santa Marta. Personería Distrital de Santa Marta, 2017
- Asesoría en la formulación diplomado en atención en víctimas con enfoque étnico y afrodescendientes FUNDESVI - Alcaldía Distrital de Santa Marta, 2016.
- Promotores de convivencia y seguridad escolar. FUNDESVI - Alcaldía Distrital de Santa Marta, 2016.
- Asesoría en la formulación del diplomado en formulación de proyectos para organizaciones de víctimas. Mesa de Víctimas, 2015.
- Consultoría para análisis de la situación municipal en torno a la atención educativa, en el marco del conflicto armado de la población víctima del desplazamiento en los municipios priorizados. CNR, 2013.
- Cualificación de agentes que intervienen la atención integral a la primera infancia, sobre fundamentos políticos y técnicos. FUNDACIÓN PLAN, 2013.
- Caracterizar las condiciones sociales, demográficas, económicas, culturales y de vivienda de los habitantes de los barrios 19 de abril, luz del mundo y cabecera municipal del municipio de Concordia, por medio de recolección de información al interior de los grupos familiares. JAC (2013)
- Proceso de sensibilización y concientización para la no violencia contra la mujer y el hombre. Red de Mujeres del Magdalena (2013-2018)
- Asesoría especializada para la elaboración del Plan de Desarrollo municipal de Zona Bananera (2012-2015).
- Escuela de formación ciudadana para el desarrollo social, en el Departamento de la Guajira. ECOPEPETROL, 2012
- Caracterización de los vendedores del mercado público de Santa Marta, 2011.
- Caracterización de la población desplazada del distrito de Santa Marta, 2011
- Plan integral único de atención a desplazados del distrito de Santa Marta, 2011.
- Plan Estratégico de la Subregión Norte del Departamento del Magdalena y la Comuna 8 del Municipio de Santa Marta. ECOPEPETROL, 2010.
- Caracterización socio-económica y cultural de la población ubicada en la zona de influencia del Río Calenturitas. Fundación Calenturitas. PRODECO, 2010.
- Caracterización de propietarios y arrendatarios en el Mercado Público de Ciénaga. Alcaldía de Ciénaga, Magdalena, 2010.

- Estudio Socioeconómico Vendedores Estacionarios Calle 17. Alcaldía de Ciénaga, Magdalena, 2010.
- Convenio para la formulación del plan estratégico de los municipios de Galapa, Usiacurí, Baranoa, Luruaco, Sabanalarga y Barranquilla en el Departamento del Atlántico. ECOPETROL, 2010.
- Asesoría de Política Social en el Consejo Comunitario de mujeres. Alcaldía de Santa Marta, 2009 – 2010.
- Caracterización de la población desplazada del Municipio de El Piñón, 2009.
- Elaboración del Documento “Caracterización de la Población Desplazada del Municipio de Salamina, (2009).
- Plan integral único de atención a desplazados del Municipio El Piñón, 2009.
- Plan integral único de atención a desplazados del Municipio Salamina, 2009.
- Planificación Estratégica en el marco conceptual de la Red Ciudadana para la Transformación Social, 2008.
- Elaboración del plan de Desarrollo Municipal de Algarrobo Magdalena (2008- 2012), 2008.
- Procesos de Capacitación para la Implementación del B.P.I.M y el Manual de Función del B.P.I.M. Alcaldía de El Reten (2008).
- Diseño, planeación y formulación de los documentos finales o propuestas curriculares de las áreas de humanidades, sociales, informática y ciencias naturales, formuladas con carácter y adaptación transversal en el marco del PEI Institucional, Inedter 2007.
- Formulación y ejecución del proyecto Diplomado en Gerencia para el Desarrollo Local para Lideres Juveniles, Sociales, Comunitarios y Políticos en los municipios de Zona Bananera, el Reten, Aracataca, Fundación, Algarrobo y la comuna ocho (8) de Santa Marta. Universidad del Magdalena, (2006-2007).

ASESORÍAS COMO DIRECTORA DE TESIS DE GRADO

- Asesoría Proyecto: Estrategias para Optimizar los Niveles de Comprensión Lectora. (2009).
- Asesoría Proyecto: La Lectura Enfocada Hacia la Significancia del Mundo. (2009).
- Asesoría Proyecto Pedagógico: El Proceso de Atención de los Niños del Grado Transición Jornada Tarde de la escuela Montessori. (2008)
- Asesoría Proyecto Pedagógico: La Lúdica: Estrategia Metodológica para Construir Aprendizaje Significativo en los Niños de Preescolar del Colegio Emmanuel y la IED San Fernando Sede 2. (2008).
- Asesoría Proyecto: Indicie de la Pobreza con Respecto a la Calidad de Vida en la Permanencia Dentro de los Procesos Educativos de los niños en Edad Preescolar del Barrio Tayrona (Parte Alta). (2007)
- Asesoría Proyecto P: La Cultura Escolar: Una Mirada Desde la Comunicación y Valores. (2007)

- Asesoría Proyecto El Teatro Como Herramienta Pedagógica para el Desarrollo de la Habilidad Oral. (2007)
- Asesoría Proyecto: La Escritura Como Proceso de Construcción Significativa. (2007)
- Asesoría Proyecto: Los Cuentos de Hadas Como Estrategias Metodológica para Mejorar la Comprensión Lectora. (2007)
- Asesoría Proyecto: La Lectura Enfocada Hacia la Significación del Mundo. (2007)
- Asesoría Proyecto: Hagamos Trampas al Lenguaje. (2007)
- Asesoría Proyecto: La Actitud Para escribir. (2007)
- Asesoría Proyecto: Mi Aula, un Espacio Significativo y Rico en Lenguaje. (2007)
- Asesoría Proyecto: El Realismo Mágico como Estrategia Metodológica para Mejorar la Comprensión Lectora de Alumnos de 3° Grado. (2007).
- Asesoría Proyecto: Fomentemos el Gusto por la Lectura en Estudiantes de Educación Básica Primaria. (2007)
- Asesoría Proyecto: La Lengua Castellana como Elemento Integrador de Saberes en la IED Madre Laura. (2009)
- Asesoría Proyecto: Innovando en la Enseñanza de la Lengua Castellana. (2009)

RECONOCIMIENTOS, PREMIOS Y EXALTACIONES

- Reconocimiento a favor de los derechos de las mujeres y en contra de la violencia de género. Gobernación del Magdalena. 2016.
- Reconocimiento Talento local. 2016. Fundación talento local.
- Reconocimiento a su compromiso con la equidad social, 2016. Gobernación del Magdalena.
- Homenaje de reconocimiento como mujer del año 2011. Organizaciones de periodistas del Caribe.
- Mención honorífica por parte de la Secretaría de Educación Distrital y la Normal Superior San Pedro Alejandrino, como mejor graduada y primera maestra excelencia 2000.

PONENCIAS

- Ponencia “La violencia sexual como arma de guerra en el accionar del frente resistencia Tayrona de las AUC bajo el mando de Hernán Giraldo” en el VII Congreso de Ciencias Sociales en la Université Paris Diderot, 2019.

- Ponencia: “La violencia como arma de guerra en contexto del accionar del frente resistencia Tayrona de las AUC, comandada por Hernán Giraldo Serna. VI Congreso fronterizo de derechos humanos, acuerdos de paz y mecanismos de refrendación. Cúcuta, 2015
- Ponencia: Acceso a la justicia y eliminación de violencias” en el encuentro mujeres tejiendo lazos por la vida, 2015
- Ponencia “Desarrollo Local y planeación estratégica” en el Foro Gestión y Participación Ciudadana”, realizada en el marco del Diplomado para líderes sociales Departamento del Atlántico, Baranoa, Galapa, Usiacurí, Sabanalarga y Luruaco. Abril, 2009.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

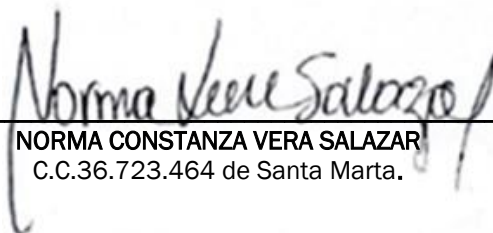
- **InSight Crime (2021)**
Cargo: Consultora
Jefe Inmediato: Steven Dudkley
Correo: sdudley@insightcrime.org
- **CESVI (2021)**
Cargo: Consultora del Diagnóstico Relativo a las Causas, Modalidades y Fines de Explotación del Delito de Trata de Personas en Santa Marta y su Conexión en la Ruta Caribe con el Departamento de La Guajira, Colombia
Jefe Inmediato: Vincenzo Merlino
Correo: vincenzomerlino@cesviverseas.org
- **Gobernación del Magdalena (2019)**
Cargo: Secretaria del Interior Departamental y Gobernadora (E)
Jefe Inmediato: Rosa Cotes de Zúñiga
Teléfono: 3205650275 -3008163063
- **Universidad del Magdalena 2009- 2018**
Cargo: Directora de Desarrollo social y productivo
Jefe Inmediato: Juan Carlos de la Rosa
Teléfono: 4217940
- **Universidad del Magdalena 2013, 2015, 2016 y 2017**
Cargo: Docente de Diplomados en Violencia de Género en el Marco del DIH y DIDH; Formulación de Proyectos para organizaciones o líderes sociales; Atención a víctimas con Enfoque Étnico y Afrodescendiente; Derechos Humanos para Periodistas y Comunicadores Sociales; Gestión Humana; Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario
Jefe Inmediato: Roberto Aguas Núñez
Teléfono: 4301292 – Ext: 223

- **Universidad del Magdalena, Pastoral Social, Ecopetrol, 2009.**
Cargo: Docente de las asignaturas Gestión Pública, Planificación y Gestión Territorial, Región y Contexto Socioeconómico, Estado y Democracia, Proyecto de Vida, Ciudadanía Social, Económica y Política; Del Liderazgo Social al Liderazgo Político, del Diplomado para el Desarrollo Local para Líderes Juveniles, Sociales, Comunitarios y Políticos del Distrito de Barranquilla y los Municipios de Baranoa, Galapa, Usiacuri, Sabanalarga y Luruaco del Departamento del Atlántico.
Jefe Inmediato: Roberto Aguas Núñez
Teléfono: 4301292 – Ext: 223
- **Universidad del Magdalena 2005-2006-2007-2008.**
Cargo: Docente de las Asignaturas: PROYECTO Pedagógico, Pedagogía de la Diversidad, Sistematización de proyectos, Región Y Contexto Caribe, estado y sociedad, Formación Integral: Ciudadanía, Formación Ciudadana y Constitución
Jefe Inmediato: José Henry Escobar - Eric Hernández Sastoque
Teléfono: 4215065.
- **INEDTER**
Cargo: Asesora pedagógica para la reformulación del Proyecto Educativo Institucional PEI, e Incorporación de la dimensión Ambiental como eje transversal 2005, Desde las áreas obligatorias y en tres áreas, Optativas, en el marco del proyecto Ambiental Para la innovación y el Desarrollo sostenible De la Sierra Nevada de Santa Marta PAIDS. Diseño plan de mejoramiento 2006 En el marco del proyecto Ambiental Para la innovación y el desarrollo sostenible De la Sierra Nevada de Santa Marta PAIDS.
Jefe Inmediato: Julio Aguilar
Teléfono: 3116636318.
- **Normal Superior San Pedro Alejandrino 2003 – 2005**
Cargo: Tutora del ciclo complementario de formación para maestros, modulo: ética Del docente, cátedra institucional, Dimensiones del ser maestro.
Jefe Inmediato: Martha Ortega
Teléfono: 4331038
- **FUNDRAMA, 2005**
Cargo: Tutora de las estructuras temáticas: Dimensión del ser maestro Zonal Maicao, Dimensión del ser maestro Zonal Santa Marta.
Jefe Inmediato: Napoleón Manjarrez Govea
Teléfono: 4231407
- **Colegio Camilo Torres de Gaira 2003 – 2004.**
Cargo: Docente del nivel, media técnica.
Jefe Inmediato: Antonia Camargo

Teléfono: 4223610.

- Colegio Diocesano San José 2003.
Cargo: Docente
Jefe Inmediato: José Maldonado
Teléfono: 4202816

Para efectos legales certifico que todas las respuestas e
informaciones anotadas por mí, en la presente hoja de vida
son veraces (C.S.T. Art. 62 núm. 1 Régimen laboral
colombiano)


NORMA CONSTANZA VERA SALAZAR
C.C.36.723.464 de Santa Marta.

REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA

NUMERO: 36.723.464

VERA SALAZAR

APELLIDOS: NORMA CONSTANZA

NOMBRES: *Norma Vera Salazar*



FECHA DE NACIMIENTO 04-SEP-1980

IBAGUE (TOLIMA)

LUGAR DE NACIMIENTO

1.65 ESTATURA O+ G.S. RH F SEXO

23-AGO-1999 SANTA MARTA

FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION

REGISTRADOR NACIONAL
CARLOS ARBEL SUAREZ TORRES



A 2100105-0029380 F-0036723464-20100318 0021675517A 1 36520164



UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA

Acreditación Institucional de Alta Calidad
Resolución N° 16891 del 22 de agosto de 2016 de MINEDUCACIÓN

ACTA DE GRADO N° 2492

En Santa Marta D.T.C.H., siendo las 5:00 p.m. del día 17 del mes de noviembre de 2017, se realizó la graduación en ceremonia colectiva, presidida por el **CONSEJO ACADÉMICO** de la Universidad del Magdalena, otorgando al estudiante:

NORMA CONSTANZA VERA SALAZAR C. C N° 36.723.464 de Santa Marta

El título como **MAGÍSTER EN PROMOCIÓN Y PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS** por haber cumplido todos los requisitos exigidos por la **UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA** para tal efecto.

Se tomó juramento de rigor a **NORMA CONSTANZA VERA SALAZAR**, y se hizo entrega del diploma que lo acredita como **MAGÍSTER EN PROMOCIÓN Y PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS**.

En constancia se extiende y firma la presente acta:

Rector (Fdo.) PABLO VERA SALAZAR

La Secretaria General (fdo.) MERCEDES DE LA TORRE HASBUN

Nota: La presente acta es fiel copia de la original existente en los archivos de la Secretaría General, reproducida a los veinticinco (25) días del mes de abril de 2018.


MERCEDES DE LA TORRE HASBUN
Secretaria General





UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA

ACTA DE GRADO No. 001882

En Santa Marta D.T.C. e H., siendo las 8:00 A.M. del día 25 del mes de abril de 2014, se realizó la graduación en ceremonia colectiva, presidida por el **CONSEJO ACADÉMICO** de la Universidad del Magdalena, otorgando al estudiante:

NORMA CONSTANZA VERA SALAZAR

C.C. No. 36.723.464 de Santa Marta

El título como **ESPECIALISTA EN DERECHOS HUMANOS Y DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO**, por haber cumplido todos los requisitos exigidos por la **UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA** para tal efecto.

Se tomó juramento de rigor a **NORMA CONSTANZA VERA SALAZAR**, y se hizo entrega del diploma que lo acredita como **ESPECIALISTA EN DERECHOS HUMANOS Y DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO**.

Para constancia se extiende y firma la presente acta:

El Rector, (fdo.) RUTHBER ESCORCIA CABALLERO

La Secretaria General, (fdo.) MERCEDES DE LA TORRE HASBUN

La presente es copia fiel de su original existente, tomada a los 25 días del mes de abril de 2018.


MERCEDES DE LA TORRE HASBUN
Secretaria General

Registrado en el folio 030 del libro de Diplomas 43 y registro No. 24094 de la Universidad del Magdalena



La República de Colombia, el Ministerio de Educación Nacional
y en su nombre

LA UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA

Con base en lo consignado en la ley 30 de 1992 y
teniendo en cuenta que:

NORMA CONSTANZA VERA SALAZAR

C.C. N.º 36 723 464 DE SANTA MARTA (MAGD.)

Realizó y aprobó los estudios programados por la Universidad,
cumpliendo los requisitos exigidos por la misma y los Reglamentos de ley,
le otorga el Título de

LICENCIADA EN NECESIDADES EDUCATIVAS ESPECIALES CUM LAUDE

En testimonio de lo expuesto se expide el presente Diploma que así lo acredita
Dado en Santa Marta a los 20 días del mes de SEPT. DE 2002

Rector

Secretario General

Registrado en el Folio 18 del Libro de Diplomas 9 de la Universidad del Magdalena



**EL SUSCRITO VICERRECTOR DE EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL DE LA
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA
NIT. 891.780.111-8**

CERTIFICA QUE:

La Licenciada y Magister **NORMA VERA SALAZAR** identificada con cedula de ciudadanía No. 36.723.464, formulado y dirigió los siguientes proyectos:

Año	Nombre del Proyecto	Entidad Aliada
2009	Caracterización de población desplazada del Municipio del Piñón.	Alcaldía Municipal del Piñón
2009	Caracterización de población desplazada del Municipio del Salamina.	Alcaldía Municipal de Salamina.
2009	Elaboración del plan integral único PIU del Municipio del Piñón	Alcaldía Municipal del Piñón
2009	Elaboración del plan integral único PIU del Municipio de Salamina	Alcaldía Municipal del Salamina.
2010	Plan Estratégico de la Subregión Norte del Departamento del Magdalena y la Comuna 8 del Municipio de Santa Marta	ECOPETROL
2010	Caracterización socio-económica y cultural de la población ubicada en la zona de influencia del Río Calenturitas.	Fundación Calenturitas - PRODECO
2010	Caracterización de propietarios y arrendatarios en el Mercado Público de Ciénaga.	Alcaldía de Ciénaga, Magdalena
2010	Estudio Socioeconómico Vendedores Estacionarios Calle 17.	Alcaldía de Ciénaga, Magdalena
2010	Convenio para la formulación del plan estratégico de los municipios de Galapa, Usiacuri, Baranoa, Luruaco, Sabanalarga y Barranquilla en el Departamento del Atlántico.	ECOPETROL
2010	Estudio de prefactibilidad de plantas de racionalización de beneficio animal.	Gobernación del Magdalena
2011	Caracterización de los vendedores del mercado público de Santa Marta.	Alcaldía Distrital de Santa Marta.
2011	Caracterización de población desplazada del Distrito de Santa Marta.	Alcaldía Distrital de Santa Marta.
2011	Elaboración del plan integral único PIU del Distrito de Santa Marta.	Alcaldía Distrital de Santa Marta.
2012	Escuela de formación ciudadana para el desarrollo social, en el Departamento de la Guajira.	ECOPETROL
2013	Consultoría para análisis de la situación municipal en torno a la atención educativa, en el marco del conflicto armado de la población víctima del desplazamiento en los municipios priorizados.	CNR
2013	Cualificación de agentes que intervienen la atención integral a la primera infancia, sobre fundamentos políticos y técnicos.	FUNDACIÓN PLAN
2013	Caracterizar las condiciones sociales, demográficas, económicas, culturales y de vivienda de los habitantes de los barrios 19 de abril, luz del mundo y cabecera municipal del municipio de Concordia, por medio de recolección de información al interior de los grupos familiares.	JAC
2013 - 2018	Proceso de sensibilización y concientización para la no violencia contra la mujer y el hombre.	Red de Mujeres del Magdalena
2015	Diplomado en formulación de proyectos para organizaciones de víctimas.	Mesa de Víctimas
2016	Diplomado en atención en víctimas con enfoque étnico y afrodescendientes.	FUNDESVI - Alcaldía Distrital de Santa Marta.
2016	Promotores de convivencia y seguridad escolar	FUNDESVI - Alcaldía Distrital de Santa Marta.
2017	Caracterización del fenómeno de la prostitución femenina en las calles del Centro Histórico de Santa Marta.	Personería Distrital de Santa Marta.

Esta certificación se entrega a los tres (3) días del mes de julio de 2018 a la parte interesada.

Atentamente;

Ing. JUAN CARLOS DE LA ROSA SERRANO
Vicerrector de Extensión y Proyección Social





Libertad y Orden

REPÚBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DE MAGDALENA
ALCALDIA MUNICIPAL ZONA BANANERA
SECRETARIA DE PLANEACION Y OBRAS PUBLICAS
NIT:8190032975



EL SUSCRITO SECRETARIO DE PLANEACION Y OBRAS PÚBLICAS DE MUNICIPIO
ZONA BANANERA – MAGDALENA.

CERTIFICA:

Que Norma vera Salazar, identificada con cedula de ciudadanía número 36723464 de Santa Marta, dirigió el proceso técnico y metodológico y Formulo el documento técnico del plan de desarrollo del municipio de zona Bananera 2012 – 2015; incorporando planes, programas y proyectos para la definición de las políticas públicas municipales.

Dada en Zona Bananera (Magdalena), a los dos (02) días del mes de Marzo del año dos mil dieciséis (2016)



ADOLFO VICENTE COLON.
Secretario de planeación y obras públicas.
Municipio Zona Bananera.

“cada día somos más 2016-2019”

E-mail: planeacion@zonabananera-magdalena.gov.co
Prado Sevilla Sede Administrativa Casa No. 9
Código Postal 478020



ALCALDÍA DE SANTA MARTA
Distrito Turístico, Cultural e Histórico
Nit. No. 891780009-4
Coordinación de Población Vulnerable



EL SUSCRITO LIDER DE PROGRAMA DE LA COORDINACION DE POBLACION VULNERABLE

CERTIFICA

Que la licenciada *NORMA VERA SALAZAR*, identificada con la cédula de ciudadanía No. 36.723.464, viene trabajando en la asesoría de Política Social en el Consejo Comunitario de Mujeres desde el siete (7) de octubre del dos mil nueve (2009) hasta la fecha.

Esta certificación se expide para aplicar al programa de Becarias Legislativas con la Sociedad Civil (PBLSC)

Para Constancia se firma en la ciudad de Santa Marta DTCH a los veintiocho (28) días del mes de julio del año dos mil diez (2010) a solicitud de los interesados.

CARLOS ALEJANDRO ORTIZ RUIZ
Líder de Programa de Población Vulnerable

P/p GFiguroa

"La ciudad como tú la quieres"
Calle 14 No. 2 – 49 Centro Histórico - Conmutador 438 2993
[www. Santa Marta. gov.co](http://www.SantaMarta.gov.co)



EL ALCALDE MUNICIPAL DE ALGARROBO

Certifica que:

La Doctora **Norma Vera Salazar**, identificada con cedula de ciudadanía numero 36723464 se desempeñó como asesora para el Plan de Desarrollo Municipal "**POR UN ALGARROBO MEJOR Y PARA TODOS**" 2008 - 2011, elaborando el documento final que fue aprobado por el consejo municipal.

Esta certificación se expide en Algarrobo Magdalena, el 4 de mayo de 2009,

Doctor William Suarez
Alcalde Municipal (E)



Red Ciudadana para la Transformación Social

CERTIFICAMOS:

Que la Licenciada **NORMA CONSTANZA VERA SALAZAR**, identificada con cedula de ciudadanía numero 36'723.464 se ha desempeñado como Asesora Especializada en temas de planificación estratégica en el marco conceptual de la Red Ciudadana para la Transformación Social presidida por el Gobernador del Magdalena, desde Julio de 2.008 en la formulación y presentación de proyectos interinstitucionales e intersectoriales a líneas de cooperación internacional y convocatorias nacionales.

La presente certificación se expide en Santa Marta D.T.C. e H. hoy, 4 de Mayo de dos mil nueve (2009) a solicitud de parte interesada.

Atentamente,

TEODORO GÓMEZ RODRIGUEZ

Gerente Red Ciudadana para la Transformación Social
del Magdalena

GOBERNACION DEL MAGDALENA
Consejo Departamental de Política Social



ALCALDIA MUNICIPAL DE EL RETEN

EL RETEN - MAGDALENA

NIT. 819000925-9

Secretaría de Planeación infraestructura



EL SUSCRITO SECRETARIO DE PLANEACION E INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL DE EL RETEN MAGDALENA

CERTIFICA QUE:

La señora **NORMA VERA SALAZAR**, identificada con la cédula de ciudadanía N° 36,723.464 expedida en Santa Marta, permanecio en el Municipio de El Retén el día 4 de noviembre de 2008 con el fin de brindar capacitación sobre "PROCESO DE CAPACITACION PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL B.P.I.M", y el Manual de Función del B.P.I.M.

La presente certificación se expide por solicitud de la interesada a los 20 días del mes de noviembre de 2008.

DAGOBERTO ORTIZ IBAÑEZ

Sec. De Planeación e Infrestructura Municipal

"AHORA LE TOCA AL PUEBLO"

Tel: 313-5710355 314-5532180 FAX - 0985211271 E-mail alcadiaelreten@yahoo.com



REPÚBLICA DE COLOMBIA
D.T.C.H. DE SANTA MARTA
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DISTRITAL
INSTITUCIÓN EDUCATIVA DISTRITAL TÉCNICA ECOLÓGICA DE LA REVUELTA "INEDTER"
RES. 900 DE NOV. 28 /02, RES. 1044 DE JUN. 25 /03 Y RES. 1173 DE JUL. 17 /03
NIT 819.006.517 D.V:4
DANE 247001001472

**EL MÉRITO RECTOR DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA DISTRITAL TÉCNICA
ECOLÓGICA DE LA REVUELTA "INEDTER"**

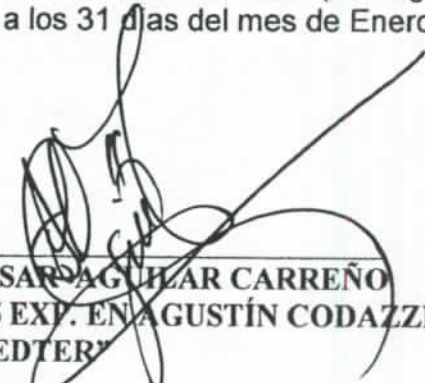
CERTIFICA

Que la Licenciada **NORMA VERA SALAZAR**, identificada con C.C. No. 36.723.4. Expedida en Santa Marta (Magdalena); asesoró el diseño, planeamiento y formulación de los documentos finales o propuestas curriculares de las áreas de Humanidades, Sociales, Matemáticas, Informática y Ciencias Naturales formuladas con carácter y adaptación transversal en el marco del Proyecto Educativo Institucional, adaptado a nuestro énfasis institucional ambiental.

Certifico la idoneidad profesional y la capacidad de trabajo, claridad y pertenencia de la labor desarrollada durante su vinculación como contratista de la institución.

Se expide presente constancia por solicitud de la interesada.

Se firma en la Vereda La Revuelta (Corregimiento de Guachaca – D.T.C.H. de Santa Marta), a los 31 días del mes de Enero de 2.007.-


Lic. **JULIÉSAR AGUILAR CARREÑO**
C.C. 77.155 EXP. EN AGUSTÍN CODAZZI (CESAR)
Rector (E) INEDTER



**El Coordinador del Diplomado en Gerencia para el Desarrollo Local
en Ariguani y Chibolo**

Certifica que:

La Señorita **NORMA VERA SALAZAR** identificado con cédula de ciudadanía Nro. 36.723.464, trabajo como asesora para la formulación y ejecución del proyecto **Diplomado en Gerencia para el Desarrollo Local para Líderes Juveniles, Sociales, Comunitarios y Políticos en los municipios de Ariguani y Chibolo**, desde 1 Febrero de 2008 hasta el 30 de Agosto de 2008, en el Marco del Proyecto de la Vicerrectora de Extensión Escuela de Liderazgo Para el Desarrollo social y Local.

Dada en Santa Marta DTCH a los 28 días del mes de enero de 2009.


ALBERTO DUARTE FLOREZ
Coordinador



Instituto de Educación Abierta y a Distancia
Coordinación Académica

*La Suscrita Coordinadora (E) del Programa Licenciatura en Educación Básica con
Énfasis en Humanidades: Lengua Castellana*

HACE CONSTAR:

Que **NORMA CONSTANZA VERA SALAZAR**, identificado (a) con Cédula de Ciudadanía N° 36.723.464 expedida en la ciudad de Santa Marta, asesoró diecisiete (17) Proyectos de Grado de la Promoción 2007 de Licenciatura en Educación Básica con Énfasis en Humanidades: Lengua Castellana, en la modalidad de Educación Abierta y a Distancia, con una intensidad horaria de 98 horas Semestrales en el primer periodo académico del año 2007.

La presente constancia se expide a solicitud del interesado. Se firma en Santa Marta D.T.C.H. a los treinta (30) días del mes de abril del 2008.


Lic. DIANA MARÍA VIZCAÍNO ROMO
Coordinadora (E) del Programa

República de Colombia



DEPARTAMENTO DEL MAGDALENA GOBERNACIÓN

DECRETO DE HONOR NÚMERO 0112 DE 8-03-2016

"Por medio del cual se hace un reconocimiento público y se exalta la Mujer Magdalenense año 2016, en la conmemoración del Día Internacional de la Mujer".

LA GOBERNADORA DEL DEPARTAMENTO DEL MAGDALENA, en ejercicio de sus atribuciones constitucionales, legales y

CONSIDERANDO:

Que el día 8 de Marzo de 1975, después de muchas luchas, exigencias de cambios, celebraciones de actos de valor y decisiones de mujeres comunes que desempeñaron una función extraordinaria en la historia de los derechos de la mujer, la Organización de Naciones Unidas (ONU), reconoce formalmente el Día Internacional de la Mujer.

Que en nuestro Departamento del Magdalena las **MUJERES** convergen en forma positiva desde todos escenarios, por ello el reconocimiento a la mujer obrera, a la mujer campesina, a la mujer policía, a la mujer que no baja la cabeza, que no cede, que resiste y combate, a la mujer que trabaja, estudia, enseña, educa, sana, labra la tierra y también ama, a la mujer desempleada, a la mujer desplazada y aquella que sufre los rigores del conflicto.

Que es el Gobierno Departamental exalta y reconoce las excelsas virtudes que caracterizan a la Mujer Magdalenense, las cuales engrandecen la historia de nuestras generaciones con su ejemplo de grandeza y coraje.

Que con fundamento en lo anterior expuesto, este Despacho

DECRETA:

ARTÍCULO PRIMERO: Exaltar en el Día Internacional de la Mujer, los importantes aportes realizados por las mujeres en las distintas acciones que estas emprenden para engrandecer y dignificar la historia y el destino de nuestro Departamento del Magdalena.

ARTÍCULO SEGUNDO: Exáltese y reconózcase la labor a la ONG "RED DE MUJERES DEL MAGDALENA", como reconocimiento a su compromiso con la materialización de una sociedad con equidad social y de género, en Conmemoración del Día Internacional de la Mujer.

ARTÍCULO TERCERO: El presente Decreto en pergamino acreditativo se entregará en nota especial a su presidenta **NORMA VERA SALAZAR**, en ceremonia especial llevada a cabo en la Quinta de San Pedro Alejandrino.

COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE:

Dado en Santa Marta, a los

8-03-2016

ROSA COTES DE ZUÑIGA
Gobernadora del Magdalena



TRIBUTO ALA MUJER 2016

LA FUNDACIÓN TALENTO LOCAL

Con motivo de la celebración de su 15° aniversario tiene el privilegio de entregarle a la señora:

NORMA VERA

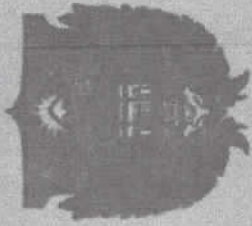
el reconocimiento "TALENTO LOCAL" categoría RUBÍ como muestra de nuestra admiración, ya que desde su lugar hoy nos da ejemplo de tenacidad, liderazgo, valor y talento, en el marco de celebración del día internacional de la mujer.

Santa Marta, 15 de Febrero de 2016

Con respeto y admiración sincera:

Ricardo E. Román P.
Fundación Talento local





**Gobernación del Magdalena
Oficina de Atención a la Mujer,
Equidad de Género e Inclusión Social**

EN LA CONMEMORACIÓN DEL DÍA MUNDIAL DE NO VIOLENCIA CONTRA LA MUJER

Hace reconocimiento a;

Norma Vera Salazar

Por su trabajo en favor de lo derechos de las Mujeres y en contra de violencias de Género

Licet Peñaranda Peña

Jefe Oficina de Atención a la mujer



*Organizacion de Periodistas
Independientes del Caribe*

*Santa Marta- Valledupar-Barranquilla
Riohacha-Cartagena-Sincejelo*



HOMENAJE DE RECONOCIMIENTO COMO:

Mujer del Año 2011

A:

Dorina Bera

Líder Universitaria

Dado en la ciudad de Santa Marta a los 18 dias del mes de Marzo del 2011

Junior Beltran Rodriguez
Periodista Organizador

Edgar Padilla
Periodista Organizador



LA ESCUELA NORMAL SUPERIOR MIXTA
DISTRITAL DE SANTA MARTA

CONFIERE A:

NORMA CONSTANZA VERA SALAZAR

MENCION DE HONOR

Por sus Méritos obtenidos como:

MAESTRA EXCELENCIA

Primera Promoción de **NORMALISTAS SUPERIORES**
con Énfasis en **HUMANIDADES** en Convenio con la
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA

Julio 1998 – Julio 2000



[Firma]
MANUELA LITTELL JACOBSON
DIRECTORA (E)

[Firma]
ROBERTO VILLALBA
Supervisor Magisterial

[Firma]
COMITÉ DIRECTIVO DE LA ESCUELA NORMAL SUPERIOR MIXTA DISTRITAL DE SANTA MARTA

Estimado/a Norma Vera Salazar,

Nos complace informarle que su propuesta *LA VIOLENCIA SEXUAL COMO ARMA DE GUERRA EN CONTEXTO DEL ACCIONAR DEL FRENTE RESISTENCIA TAYRONA DE LAS AUC COMANDADO POR HERNÁN GIRALDO SERNA* fue aceptada para GKA SOCIAL 2019 (VII Congreso Internacional de Ciencias Sociales), que se llevará a cabo en la Université Paris Diderot en París, Francia, los días 17, 18 y 19 de julio de 2019.

Recordamos que los participantes que se inscriban antes del 18 de febrero de 2019 podrán beneficiarse de un importante descuento sobre la tarifa final. Le invitamos a visitar la página web oficial del congreso donde encontrará todos los detalles sobre el proceso de inscripción y las tarifas disponibles.

Si usted ya está inscrito en el congreso, por favor, no tenga en cuenta este email.

Si necesita información adicional o si tiene problemas para realizar su inscripción, por favor no dude en ponerse en contacto con nosotros a través del e-mail soporte@lascienciasociales.com.

¡Esperamos contar con su participación **GKA SOCIAL 2019** en París!

Un saludo cordial,

**Comité organizador
Congreso Internacional de Ciencias Sociales**

GKA SOCIAL 2019

VII Congreso Internacional de Ciencias Sociales

17-19 JULIO 2019 | PARÍS, FRANCIA

UNIVERSITÉ PARIS DIDEROT

[ESPAÑOL](#) | [PORTUGUÉS](#)

Agradecimientos

Estimado/a Norma Vera Salazar,

Deseamos agradecer su participación y contribución en el [GKA SOCIAL 2019](#) (VII Congreso Internacional de Ciencias Sociales) celebrado el pasado 17, 18 y 19 de julio de 2019 en París, Francia. Este evento no habría sido posible sin el apoyo de nuestro anfitrión, la **Université Paris Diderot** y por supuesto el de todos los participantes.



En este congreso hemos contado con la presencia de 130 expertos provenientes de más de 20 países de todo el mundo, incluyendo ponentes de renombre en este campo, junto con sesiones paralelas de primer orden. No olvide visitar el sitio web del congreso 2019 donde podrá [descargar el programa definitivo](#) o ver la [galería de fotos](#) y el [vídeo](#) con los mejores momentos del congreso.



FACULTAD DE
DERECHO



Comité Permanente por la
Defensa de los Derechos Humanos
C.P.D.H.
Capítulo N.S.

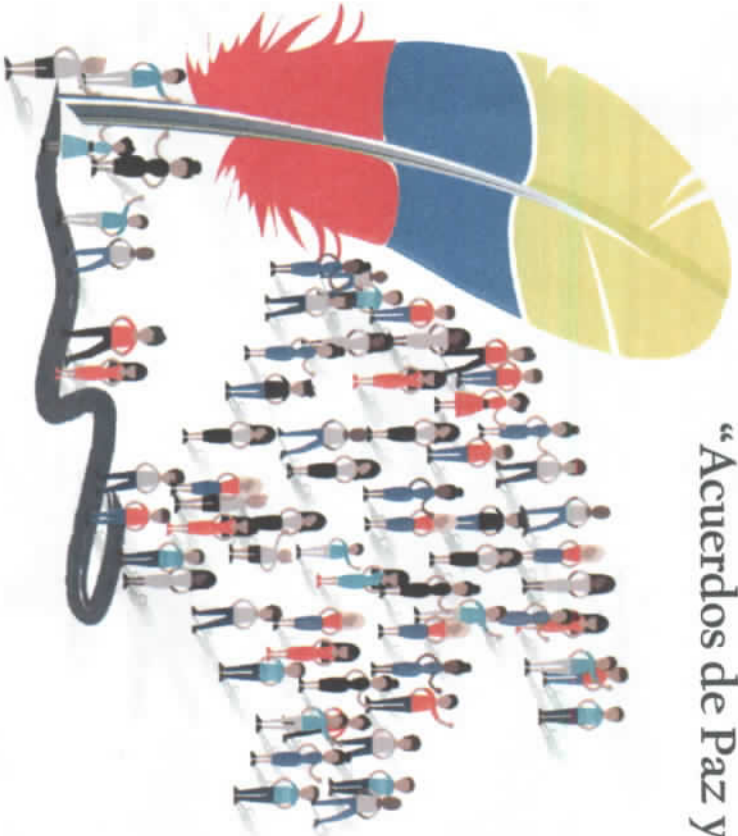


U N I V E R S I D A D
Francisco de Paula
Santander

CERTIFICAN QUE

NORMA CONSTANZA VERA - CONFERENCISTA

Participó en el VI Congreso Fronterizo de DD.HH.
“Acuerdos de Paz y Mecanismos de Refrendación”




Holger Cáceres Medina - Rector
Universidad Libre


Hector Parra - Rector
Universidad Francisco de Paula Santander


Tamá Agudelo Sedano - Presidenta
CPDH Capítulo Norte de Santander

San José de Cúcuta, mayo 15 y 16 de 2015

San José de Cúcuta, 19 de mayo de 2015

Doctora
NORMA CONSTANZA VERA
Dirección de Desarrollo Social y Productivo
Vicerrectoría de Extensión
Universidad del Magdalena

Cordial saludo.

Extendemos un sincero y fraternal agradecimiento por los inigualables aportes que desde su experiencia investigativa y trabajo comunitario expuso a través de la ponencia *"La violencia como arma de guerra en el contexto del accionar del frente Resistencia Tayrona de las AUC, comandada por Hernán Giraldo Serna"* en el **VI Congreso Fronterizo de Derechos Humanos "Acuerdos de Paz y Mecanismos de Refrendación"** que se realizó el pasado 15 y 16 de mayo en la ciudad Cúcuta-Colombia, así mismo a la Universidad del Magdalena por su participación y a la Red de Mujeres del Magdalena, la cual usted lidera.

En el mismo sentido queremos manifestar nuestro interés en generar lazos de trabajo en la defensa de los Derechos Humanos en los diferentes ámbitos pero especialmente en el desarrollo investigativo y social con perspectiva de género, y así poder estar en contacto para fortalecer nuestras organizaciones regionales.

Agradecemos su atención

Cordialmente;



Tania Agudelo Sedano
Directora CPDH
Capítulo Norte de Santander.

COMITÉ PERMANENTE POR LA DEFENSA DE LOS DERECHOS HUMANOS

Capítulo Norte de Santander

Certifica que:

NORMA VERA - CONFERENCISTA

Asistió al 1er. ENCUENTRO DE MUJERES TEJIENDO LAZOS POR LA VIDA



Comité Permanente por la
Defensa de los Derechos Humanos
C.P.D.H.
Capítulo N.S.





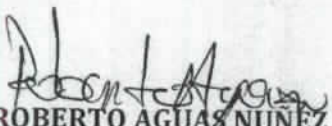
EL VICERRECTOR DE EXTENSION

Certifica que:

La licenciada **Norma Vera Salazar**, identificada con cedula de ciudadanía numero 36723464 se desempeñó como **CONFERENCISTA del foro "Gestión Y Participación Ciudadana"** con la ponencia: **Desarrollo Local y Planeación~Estratégica**, en el marco del DIPLOMADO PARA EL DESARROLLO LOCAL PARA LIDERES JUVENILES, SOCIALES, COMUNITARIOS Y POLITICOS DEL DISTRITO DE BARRANQUILLA Y LOS MUNICIPIOS DE, BARANOA, GALAPA, USIACURI SABANALARGA Y LURUACO DEL DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO.

El día 4 de abril de 2009, en el municipio de Sabanalarga (Atlántico).

Esta certificación se expide en Santa Marta D.T.C.H, el 4 de mayo de 2009,


ROBERTO AGUAS NÚÑEZ
Vicerrector de Extensión
Universidad del Magdalena



InSight Crime - INDEPENDENT CONTRACTOR AGREEMENT ICC - 0130

This independent contractor agreement is between INSIGHT CRIME (the “**Organization**”) and NORMA VERA SALAZAR an individual (the “**Contractor**”).

RECITALS

InSight Crime seeks to deepen and inform the debate about organized crime in the Americas by providing the general public with regular reporting, analysis and investigation on the subject and on state efforts to combat it. It is engaging the Contractor as an investigator.

The Contractor has performed the same or similar activities for other organizations or companies.

The parties therefore agree as follows:

1. ENGAGEMENT; SERVICES.

- (a) Engagement.** The Organization retains the Contractor to provide, and the Contractor shall provide, the services described in **Exhibit A** (the “**Services**”).
- (b) Services.** Without limiting the scope of Services described in **Exhibit A**, the Contractor shall:
 - (i) perform the Services set forth in **Exhibit A**. However, if a conflict exists between this agreement and any term in **Exhibit A**, the terms in this agreement will control;
 - (ii) devote as much productive time, energy, and ability to the performance of the duties under this agreement as may be necessary to provide the required Services in a manner that in accordance with deadline set by the Contractor's designated superior;
 - (iii) perform the Services in a safe, good, and practiced manner;
 - (iv) communicate with the Organization about progress the Contractor has made in performing the Services;
 - (v) provide all tools, equipment, and supplies required to perform the Services, except if the Contractor’s work must be performed on or with the Organization’s equipment;
 - (vi) ensure that all materials and equipment furnished to her personnel is of good quality, unless otherwise agreed by the Organization;

- (vii) provide services (including the Services) and end products that are satisfactory and acceptable to the Organization and free of defects and errors; and
 - (viii) remove, replace, or correct all or any portion of the work or end products found with errors or unsuitable, without additional cost or risk to the Organization.
- (c) Legal Compliance.** The Contractor shall perform the Services in accordance with standards prevailing in the Organization's industry, and in accordance with applicable laws, rules, or regulations. The Contractor shall obtain all permits or permissions required to comply with those standards, laws, rules, or regulations.
- (d) Organization's Obligations.** The Organization shall make timely payments of amounts earned by the Contractor under this agreement and notify the Contractor of any changes to its procedures affecting the Contractor's obligations under this agreement at least 30 days before implementing those changes.

2. TERM AND TERMINATION.

- (a) Term.** This agreement will become effective as described in section 21. Unless it is terminated earlier in accordance with subsection 2(b), this agreement will continue until the Services have been satisfactorily completed and the Contractor has been paid in full for such Services (the "Term"). However, this agreement may not remain effective for more than one year.
- (b) Termination.** This agreement may be terminated:
- (i) by either party on provision of fifteen days' written notice to the other party, with or without cause;
 - (ii) by either party for a material breach of any provision of this agreement by the other party, if the other party's material breach is not cured within fifteen days of receipt of written notice of the breach; [or]
 - (iii) by the Organization at any time and without prior notice, if the Contractor is convicted of any crime or offense, fails or refuses to comply with the written policies or reasonable directives of the Organization, or is guilty of serious misconduct in connection with performance under this agreement; or
 - (iv) automatically, on the death of the Contractor.
- (c) Effect of Termination.** After the termination of this agreement for any reason, the Organization shall promptly pay the Contractor for Services rendered before the effective date of the termination. No other compensation, of any nature or type, will be payable after the termination of this agreement.

3. COMPENSATION.

- (a) **Terms and Conditions.** The Organization shall pay the Contractor in accordance with **Exhibit A**.
- (b) **No Payments in Certain Circumstances.** No payment will be payable to the Contractor under any of the following circumstances:
- (i) if prohibited under applicable government law, regulation, or policy;
 - (ii) if the Contractor did not directly perform or complete the Services described in **Exhibit A**;
 - (iii) if the Contractor did not perform the Services to the reasonable satisfaction of the Organization; or
 - (iv) if the Services performed occurred after the expiration or termination of the Term, unless otherwise agreed in writing.
- (c) **No Other Compensation.** The compensation set out above will be the Contractor's sole compensation under this agreement.
- (d) **Expenses.** Any ordinary and necessary expenses incurred by the Contractor or the Contractor's staff in the performance of this agreement will be the Contractor's sole responsibility.
- (e) **Taxes.** The Contractor is solely responsible for the payment of all income, social security, employment-related, or other taxes incurred as a result of the performance of the Services by the Contractor under this agreement, and for all obligations, reports, and timely notifications relating to those taxes. The Organization has no obligation to pay or withhold any sums for those taxes.
- (f) **Other Benefits.** The Contractor has no claim against the Organization under this agreement or otherwise for vacation pay, sick leave, retirement benefits, social security, worker's compensation, health or disability benefits, unemployment insurance benefits, or employee benefits of any kind.

4. NATURE OF RELATIONSHIP; INVENTIONS.

- (a) **Independent Contractor Status.**
- (i) The relationship of the parties under this agreement is one of independent contractors, and no joint venture, partnership, agency, employer-employee, or similar relationship is created in or by this agreement. Neither party may

assume or create obligations on the other party's behalf, and neither party may take any action that creates the appearance of such authority.

- (ii) The Contractor has the sole right to control and direct the means, details, manner, and method by which the Services will be performed, and the right to perform the Services at any time, place, or location. The Contractor or the Contractor's staff shall perform the Services, and the Organization is not required to hire, supervise, or pay any assistants to help the Contractor perform those Services. The Contractor shall provide insurance coverage for the Contractor and the Contractor's staff.

- (b) **Inventions Retained and Licensed.** Attached as **Exhibit B** to this agreement is a list of all intellectual property that the Contractor made before the agreement with the Organization (the "**Prior Inventions**") that belong to the Contractor, that relate to the Organization's proposed business, products, or research and development, and that are *not* assigned to the Organization under this agreement. If no list is attached, the Contractor represents that there are no Prior Inventions. If disclosure of a Prior Invention would cause the Contractor to violate an existing confidentiality agreement, the Contractor may not list the Prior Invention in **Exhibit B** but shall instead provide the name of the invention, a list of the party or parties to which it belongs, and an explanation of why full disclosure was not given. A space is provided in **Exhibit B** for this purpose. If in the course providing services to the Organization the Contractor incorporates into a Organization product, process, or machine a Prior Invention owned by the Contractor or in which the Contractor has an interest, the Organization will be granted and have a nonexclusive, royalty-free, irrevocable, perpetual, worldwide license to make, have made, modify, use, and sell that Prior Invention as part of or in connection with that product, process, or machine.

- (c) **Organization Inventions.** The Contractor has no right or interest in any work or product resulting from the Services the Contractor performs for the Organization, or any of the documents, reports, or other materials the Contractor creates in connection with those Services (collectively, the "**Organization Inventions**"), and has no right to or interest in any copyright to the Organization Inventions. The Organization Inventions have been specially commissioned or ordered by the Organization as "works made-for-hire," as that term is defined in the United States Copyright Act, and the Organization is therefore the author and owner of all copyrights in the Organization Inventions.

- (d) **Disclosure of Organization Inventions.** The Contractor shall promptly disclose in writing to the Organization all Organization Inventions that the Contractor has authored, made, conceived, or first actually reduced to practice, alone or jointly with others.

- (e) **Assignment of Organization Inventions.** If the Organization Inventions or any parts of those are deemed not to have been works made-for-hire, the Contractor

hereby assigns to the Organization all interest the Contractor may have in the Organization Inventions, including all copyrights, publishing rights, rights to use, reproduce, and otherwise exploit the Organization Inventions in all formats or media and all channels, whether now known or created in the future.

- (f) Patent and Copyright Registrations.** The Contractor shall assist the Organization or its designee, at the Organization's expense, to secure the Organization's rights in the Organization Inventions and any copyrights, patents, mask work rights, or other intellectual property rights relating to the Organization Inventions in all countries, including by disclosing to the Organization all pertinent information and data with respect to those, by signing all applications, specifications, oaths, assignments, and other instruments that the Organization deems necessary to apply for and obtain such rights and to assign and convey to the Organization, its successors, assigns, and nominees the exclusive interest in the Organization Inventions, and any copyrights, patents, mask work rights, or other intellectual property rights relating to those. When it is in the Contractor's power to do so, the Contractor shall sign or cause to be signed these instruments or papers after the termination or expiration of this agreement. If the Contractor provides assistance after the termination or expiration of this agreement at the Organization's request, the Organization shall pay the Contractor a reasonable rate for any time spent. If because of the Contractor's mental or physical incapacity or for any other reason the Organization cannot secure a signature to apply for or pursue any application of any United States or foreign patents or copyright registrations covering Organization Inventions or original works of authorship assigned to the Organization, the Contractor hereby irrevocably designates and appoints the Organization and its duly authorized officers and agents as the Contractor's agents and attorneys in fact, to act for and on behalf of the Contractor to sign and file any those applications and to do all other lawfully permitted acts to further the prosecution and issuance of patent or copyright registrations with the same legal force and effect as if they had been signed by the Contractor.

5. USE OF TRADEMARKS.

The Contractor may use, reproduce, and distribute the Organization's service marks, trademarks, and trade names (if any) (collectively, the "**Organization Brand**") in connection with the performance of the Services. Any goodwill received from this use will accrue to the Organization, which will remain the sole owner of the Organization Brand. The Contractor may not engage in activities or commit acts, directly or indirectly, that may contest, dispute, or otherwise impair the Organization's interest in the Organization Brand. The Contractor may not cause diminishment of value of the Organization Brand through any act or representation. The Contractor may not apply for, acquire, or claim any interest in any Organization Brand, or others that may be confusingly similar to any of them, through advertising or otherwise. At the expiration or earlier termination of this agreement, the Contractor will have no further right to use

the Organization Brand, unless the Organization provides written approval for each such use.

6. CONFIDENTIAL INFORMATION.

- (a) **Confidentiality.** During the Term, the Contractor may have access to or receive certain information of or about the Organization that the Organization designates as confidential or that, under the circumstances surrounding disclosure, ought to be treated as confidential by the Contractor (“**Confidential Information**”). Confidential Information includes information relating to the Organization or its current or proposed business, financial statements, budgets and projections, customer identifying information, potential and intended customers, employers, products, computer programs, specifications, manuals, software, analyses, strategies, marketing plans, business plans, and other confidential information, provided orally, in writing, by drawings, or by any other media or during work rendered during the time period of this contract. The Contractor will treat the Confidential Information as confidential and will not disclose it to any third party or use it for any purpose but to fulfill the obligations in this agreement. In addition, the Contractor shall use due care and diligence to prevent the unauthorized use or disclosure of such information.
- (b) **Exceptions.** The obligations and restrictions in subsection (a) do not apply to that part of the Confidential Information the Contractor demonstrates:
- (i) was or becomes generally publicly available other than as a result of a disclosure by the Contractor in violation of this agreement;
 - (ii) was or becomes available to the Contractor on a nonconfidential basis before its disclosure to the Contractor by the Organization, but only if:
 - A. the source of such information is not bound by a confidentiality agreement with the Organization or is not otherwise prohibited from transmitting the information to the Contractor by a contractual, legal, fiduciary, or other obligation; and
 - B. the Contractor provides the Organization with written notice of the prior possession either (I) before the effective date of this agreement or (II) if the Contractor later becomes aware (through disclosure to the Contractor) of any aspect of the Confidential Information as to which the Contractor had prior possession, promptly on the Contractor so becoming aware;
 - (iii) was developed by the Contractor independently without breach of this agreement.

- (c) **Remedy.** Money damages may not be a sufficient remedy for any breach of this section by the Contractor and, in addition to all other remedies, the Organization may seek (and may be entitled to) as a result of such breach, specific performance and injunctive or other equitable relief as a remedy.

7. REPORTING.

The Contractor shall report to Steven Dudley or such other officer or employee as may be designated by the Organization. The Contractor shall provide a Series of Written Summaries to the Organization on her progress. Summaries shall consist of filling the templates given to the Contractor by The Organization.

8. OTHER ACTIVITIES.

During the Term, the Contractor is free to engage in other independent contracting activities, except that the Contractor may not accept work, enter into contracts, or accept obligations inconsistent or incompatible with the Contractor's obligations or the scope of Services to be rendered for the Organization under this agreement.

9. RETURN OF PROPERTY.

Within fifteen days of the expiration or earlier termination of this agreement, the Contractor shall return to the Organization, retaining no copies or notes, all Organization products samples, models, property, and documents relating to the Organization's business including reports, abstracts, lists, correspondence, information, computer files, computer disks, and other materials and copies of those materials obtained by the Contractor during and in connection with her work with the Organization. All files, records, documents, blueprints, specifications, information, letters, notes, media lists, original artwork or creative work, notebooks, and similar items relating to the Organization's business, whether prepared by the Contractor or by others, remain the Organization's exclusive property.

10. FORCE MAJEURE.

A party will be not be considered in breach of or in default because of, and will not be liable to the other party for, any delay or failure to perform its obligations under this agreement by reason of fire, earthquake, flood, explosion, strike, riot, war, terrorism, or similar event beyond that party's reasonable control (each a "**Force Majeure Event**"). However, if a Force Majeure Event occurs, the affected party shall, as soon as practicable:

- (a) notify the other party of the Force Majeure Event and its impact on performance under this agreement; and

- (b) use reasonable efforts to resolve any issues resulting from the Force Majeure Event and perform its obligations under this agreement.

11. GOVERNING LAW.

- (a) **Choice of Law.** The laws of the state of District of Columbia govern this agreement (without giving effect to its conflicts of law principles).
- (b) **Choice of Forum.** Both parties consent to the personal jurisdiction of the state and federal courts in Washington, District of Columbia.
- (c) **Attorneys' Fees.** If either party employs attorneys to enforce any rights arising out of or relating to this agreement, the losing party shall reimburse the prevailing party for its reasonable attorneys' fees.

12. AMENDMENTS.

No amendment to this agreement will be effective unless it is in writing and signed by a party or its authorized representative.

13. ASSIGNMENT AND DELEGATION.

- (a) **No Assignment.** Neither party may assign any of its rights under this agreement, except with the prior written consent of the other party, which consent shall not be unreasonably withheld. All voluntary assignments of rights are limited by this subsection.
- (b) **No Delegation.** Neither party may delegate any performance under this agreement, except with the prior written consent of the other party, which consent shall not be unreasonably withheld.
- (c) **Enforceability of an Assignment or Delegation.** If a purported assignment or purported delegation is made in violation of this section 14, it is void.

14. COUNTERPARTS; ELECTRONIC SIGNATURES.

- (a) **Counterparts.** The parties may execute this agreement in any number of counterparts, each of which is an original but all of which constitute one and the same instrument.
- (b) **Electronic Signatures.** This agreement, agreements ancillary to this agreement, and related documents entered into in connection with this agreement are signed when a party's signature is delivered by facsimile, email, or other electronic medium. These signatures must be treated in all respects as having the same force and effect as original signatures.

15. SEVERABILITY.

If any one or more of the provisions contained in this agreement is, for any reason, held to be invalid, illegal, or unenforceable in any respect, that invalidity, illegality, or unenforceability will not affect any other provisions of this agreement, but this agreement will be construed as if those invalid, illegal, or unenforceable provisions had never been contained in it, unless the deletion of those provisions would result in such a material change so as to cause completion of the transactions contemplated by this agreement to be unreasonable.

16. NOTICES.

(a) Writing; Permitted Delivery Methods. Each party giving or making any notice, request, demand, or other communication required or permitted by this agreement shall give that notice in writing and use one of the following types of delivery, each of which is a writing for purposes of this agreement: personal delivery, mail (registered or certified mail, postage prepaid, return-receipt requested), nationally recognized overnight courier (fees prepaid), facsimile, or email.

(b) Addresses. A party shall address notices under this section 17 to a party at the following addresses:

If to the Organization:
Steven Dudley/Director
InSight Crime
4410 Massachusetts Ave NW, #261
Washington dc 20016-5561
sdudley@insightcrime.org

If to the Contractor:
Norma Vera Salazar /Investigator
verasalazarn@gmail.com

Effectiveness. A notice is effective only if the party giving notice complies with subsections (a) and (b) and if the recipient receives the notice.

17. WAIVER.

No waiver of a breach, failure of any condition, or any right or remedy contained in or granted by the provisions of this agreement will be effective unless it is in writing and signed by the party waiving the breach, failure, right, or remedy. No waiver of any breach, failure, right, or remedy will be deemed a waiver of any other breach, failure,

right, or remedy, whether or not similar, and no waiver will constitute a continuing waiver, unless the writing so specifies.

18. ENTIRE AGREEMENT.

This agreement constitutes the final agreement of the parties. It is the complete and exclusive expression of the parties' agreement about the subject matter of this agreement. All prior and contemporaneous communications, negotiations, and agreements between the parties relating to the subject matter of this agreement are expressly merged into and superseded by this agreement. The provisions of this agreement may not be explained, supplemented, or qualified by evidence of trade usage or a prior course of dealings. Neither party was induced to enter this agreement by, and neither party is relying on, any statement, representation, warranty, or agreement of the other party except those set forth expressly in this agreement. Except as set forth expressly in this agreement, there are no conditions precedent to this agreement's effectiveness.

19. HEADINGS.

The descriptive headings of the sections and subsections of this agreement are for convenience only, and do not affect this agreement's construction or interpretation.

20. EFFECTIVENESS.

This agreement will become effective when all parties have signed it. The date this agreement is signed by the last party to sign it (as indicated by the date associated with that party's signature) will be deemed the date of this agreement.

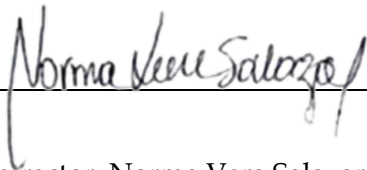
21. NECESSARY ACTS; FURTHER ASSURANCES.

Each party and its officers and directors shall use all reasonable efforts to take, or cause to be taken, all actions necessary or desirable to consummate and make effective the transactions this agreement contemplates or to evidence or carry out the intent and purposes of this agreement.

[SIGNATURE PAGE FOLLOWS]

Each party is signing this agreement on the date stated opposite that party's signature.

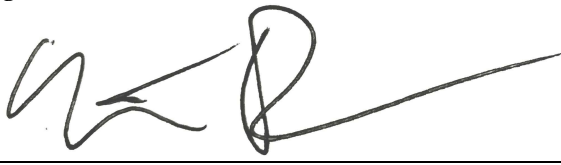
Date: May 10th 2021

By:  _____

Contractor: Norma Vera Salazar

InSight Crime

Date: May 10th 2021

By:  _____

Name: Steven Dudley

Title: Director

Exhibit A: DUTIES, SPECIFICATIONS, AND COMPENSATION

1. DUTIES.

The Contractor shall perform the following services: research, investigation, writing; preparation for, interviews during, transcripts after and other tasks for the field work of the project; analysis and mapping of criminal and state actors; monitoring of the press, government, academic institutions and other actors writing about organized crime and the topic to be investigated; presentations and public relations with clients; other activities delegated or assigned by the Director of the Foundation. **(See Annex 1 – Scope of work)**

2. SPECIFICATIONS.

The parties agree to the following additional specifications about the [work][services] to be provided: The Contractor will provide a detailed work plan and monthly Summaries of progress to project goals and milestones; Contractor will attend regular meetings regarding project goals and milestones.

3. COMPENSATION.

As full compensation for the Services rendered under this agreement, the Organization shall pay the Contractor the sum of USD1,000 per month for a total contract of USD3,000 to be paid monthly with the completion of the work. The contract end date is August 10th, 2021.

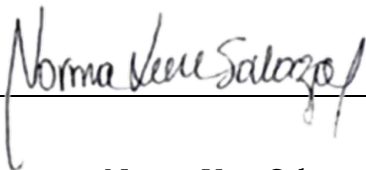
Incentive Compensation. In accordance with the Organization's practices, policies, and procedures, the Employee may be eligible for a discretionary [cash] bonus award. The Bonus, if any, will be based on the performance of the Organization and the Employee and will be subject to typical payroll deductions and withholdings. A Bonus is not guaranteed compensation.

EXHIBIT A

[SIGNATURE PAGE FOLLOWS]

Each party is signing this **Exhibit A** on the date stated opposite that party's signature.

Date: May 10th 2021

By:  _____

Contractor: Norma Vera Salazar

InSight Crime

By:

Date: May 10th 2021

 _____

Name: Steven Dudley

Title: Director

(Annex 1) Scope of Work

Descripción del servicio de asesoría	Actividades principales	Ejemplos de entregables
Investigación / Escritura	<ul style="list-style-type: none"> • En conjunto con el equipo de InSight Crime, encontrar y entrevistar a las víctimas de Hernán Giraldo, así como a académicos y expertos en el tema. Explorar material histórico sobre Giraldo y prácticas de los grupos paramilitares relacionadas con la conducta de Giraldo en Colombia. • En lo posible, proporcionarles fuentes a los investigadores • En conjunto con el equipo de InSight Crime, ayudar a recopilar datos, informes, fotografías y otros materiales que respalden estas investigaciones • Dar retroalimentación sobre los borradores, el material gráfico y demás material relacionado con los artículos • Participar en el proceso de verificación de datos en el borrador final previo a la publicación 	<ul style="list-style-type: none"> • Documentación que dé cuenta de las interacciones con los integrantes del equipo de InSight Crime • Informes detallados de la información recopilada • Borrador del material para los artículos
Consultoría	<ul style="list-style-type: none"> • Ayudar al equipo de InSight Crime a desarrollar y ejecutar ideas relacionadas con la investigación sobre Hernán Giraldo y otros temas afines • Leer cuidadosamente y comentar los borradores de otros artículos relacionados con Hernán Giraldo, producidos por el equipo de InSight Crime y consultores externos 	<ul style="list-style-type: none"> • Documentación que dé cuenta de las interacciones con los integrantes del equipo de InSight Crime • Comentarios escritos y verbales sobre los artículos

Mes	Descripción	Entregable
Mayo 10 - Junio 10	<p>Informes, revisión académica, fuentes, sentencias de Justicia y Paz, entre otros documentos relacionados al caso de Hernán Giraldo.</p> <p>Aportar periódicamente a la investigadora, Project Manager y director, informes sobre los hallazgos del caso en los documentos oficiales y académicos, sobre el background de Hernán Giraldo.</p>	Informe general sobre los hallazgos. Conclusiones.
Junio 10 - Julio 10	Matriz de entrevistas y fuentes testimoniales: entrevistas con víctimas, actores claves, fuentes judiciales, entre otros, que ayuden a construir la historia de Giraldo y su impacto en el crimen organizado, enfatizando en el aspecto de género.	Matriz de entrevistas: número de entrevistas, nombres y otras fuentes, documentos utilizados. Audios (en lo posible), transcripciones.

EXHIBIT A

Julio 10 - Agosto 10	Asesoría en temas de género sobre la historia, factchecking y revisión del outline	Informe sobre la construcción del artículo y correcciones. Publicación del artículo
-------------------------	--	--



ACTA DE POSESION

0409

COM
12 MAR. 2019

H. de Santa Marta, Departamento del Magdalena a los 12
de MARZO del año 2019 compareció
del Señor Gobernador NORMA CONSTANZA
VERA SALAZAR

(a) con Cédula de Ciudadanía No. 36.723.464
en SANTA MARTA
to de tomar posesión del cargo de SECRETARIA DESPACHO
CÓDIGO 020, GRADO 06, DE LA
SECRETARIA DEL INTERIOR
ha sido NOMBRADA mediante DECRETO N°
0083 DE 8 MARZO DE 2019

probación de los requisitos exigidos por la ley y los reglamentos
ejercicio del cargo, se procede a tomar juramento mediante el
esionario promete cumplir la Constitución y las leyes de la República
desempeñar bien y fielmente sus funciones.

stancia se suscribe por los intervinientes la presente acta, a la
adhiera el recibo de pago de las estampillas correspondientes a la

ACIONES:

ador del Departamento, Ricardo Ruiz

ionado, Norma Vera Salazar

ario (a) General [Firma]



NIT. 891780111-8

LA DIRECTORA DE TALENTO HUMANO

CERTIFICA:

Que **NORMA CONSTANZA VERA SALAZAR**, identificada con cédula de ciudadanía N° 36.723.464 expedida en Santa Marta, es empleada pública administrativa de Unimagdalena desde el 18 de febrero de 2009. Actualmente desempeña el cargo de **Director Técnico, código 009, grado 15**, en la **Dirección de Desarrollo Social y Productivo**, conforme a Resolución Rectoral de Nombramiento N° 148 del 1 de marzo de 2012 y Acta de Posesión N° 079 del 2 de marzo de 2012.

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESENCIALES DEL EMPLEO: Director Técnico, código 009, grado 15:

1. Dirigir la elaboración, ejecución y control de las políticas de la dependencia.
2. Dirigir y controlar las actividades y procedimientos asignados a la dependencia.
3. Dirigir el diseño, ejecución y control de programas y proyectos de la dependencia.
4. Dirigir y controlar el cumplimiento de normas, protocolos, reglamentos y trámites de la dependencia.
5. Dirigir y controlar el diseño, trámite, ejecución y evaluación de planes y proyectos de inversión de la dependencia.
6. Dirigir el diseño, adopción, ejecución, seguimiento y control de las actividades de la dependencia y ordenar las acciones de mejoramiento.
7. Velar porque las actividades de la dependencia contribuyan al cumplimiento de los objetivos de los planes institucionales y sean coherentes con el Proyecto Educativo Institucional (PEI).
8. Dirigir y controlar la administración y operación de sistemas de información relacionados con el subproceso y las funciones de la dependencia.
9. Dirigir y controlar el diseño, aplicación, procesamiento y análisis de indicadores de gestión de la dependencia.
10. Dirigir y participar en el análisis de datos e información estadística relacionada con la gestión y resultados de la dependencia.
11. Dirigir la elaboración y presentación de informes relacionados con la gestión y resultados de la dependencia.
12. Orientar la adecuada, oportuna, eficiente, eficaz y amable atención al usuario, en la prestación de servicios.
13. Orientar y controlar la atención oportuna y adecuada de peticiones, quejas, reclamos y sugerencias, relacionadas con los servicios de la dependencia.
14. Cumplir las normas y protocolos del Plan Institucional de Gestión Ambiental – PIGA, el programa de seguridad y salud en el trabajo en la ejecución de las actividades a cargo.
15. Cumplir las actividades y responsabilidades establecidas en el Sistema de Gestión Integral y el Modelo Estándar de Control Interno, así como facilitar los documentos y soportes que le sean solicitados por las instancias competentes.
16. Las demás que le asignen y correspondan a la naturaleza del empleo.

La presente certificación se expide en Santa Marta, a los 6 días del mes de julio de 2018.


CYNDI PATRICIA ROJAS MENDOZA
Directora

Proyecto: Luz M. Guisman A. – PE DTH



Dirección: Cra. 32 # 22-08 Teléfonos: 4217940 Ext.3211
e-mail: talentohumano@unimagdalena.edu.co Portal Web: www.unimagdalena.edu.co
Santa Marta D.T.C.H. – Magdalena
"Vigilada Mineducación"



EL SUSCRITO VICERRECTOR DE EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL DE LA
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA
NIT. 891.780.111-8

CERTIFICA QUE:

La Licenciada y Magister **NORMA VERA SALAZAR** identificada con cedula de ciudadanía No. 36.723.464; ha dirigido la formulación y evaluación metodológica de los procesos de formación continua en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario 2013-2017 ofertados a:

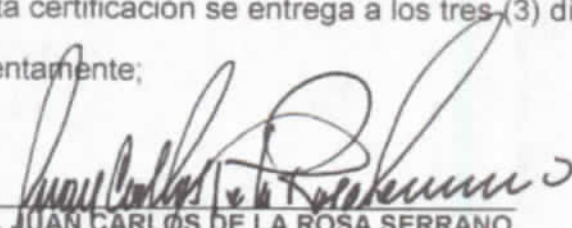
- Víctimas del Conflicto Armado Colombiano
- Personal Vinculada a la IES (Estudiantes, Docentes y Egresados)
- Grupo Étnico (Afrocolombiano e indígenas)
- Líderes Sociales
- Madres Cabeza de Familia
- Fuerza Civil (Policía Nacional y Ejercito)

Se anexa la trazabilidad de los cursos de formación y la intensidad horaria dedicada.

Año	Formación Continua	Dedicación Metodológica en Horas	Beneficiarios
2013	Diplomado en Violencia de Género en el Marco del DIH y DIDH	20	Persona no vinculada a la IES (Líderes Sociales; Madres Cabezas de Familia, Víctimas del Conflicto)
2013	Diplomado en Derechos Humanos Cohorte I y II	40	Persona no vinculada a la IES (Policía Distrital y Ejercito)
2015-2016	Diplomado en formulación de Proyectos para organizaciones o líderes sociales	20	Líderes Sociales
2015	Diplomado en atención a víctimas con Enfoque Étnico y Afrodescendiente	20	Comunidad Afro (Organizaciones de Base)
2015	Curso de Derechos Humanos a las personas Privadas de la Libertad	20	Persona no vinculada a la IES
2015	Seminario "Derechos Humanos para una Convivencia Pacífica"	20	Líderes Sociales
2016	Diplomado en Derechos Humanos para Periodistas y Comunicadores Sociales	20	Periodistas
2016	Diplomado en Gestión Humana	20	Persona no vinculada a la IES
2016	Diplomados Derechos Humanos y Derechos Humanos Internacional Humanitario con perspectiva de Género	20	Persona no vinculada a la IES (Líderes Sociales; Madres Cabezas de Familia, Víctimas del Conflicto)
2017	Diplomado en Gestión Humana	20	Persona no vinculada a la IES (Líderes Sociales; Madres Cabezas de Familia, Víctimas del Conflicto)
2017	Diplomado en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario	20	Persona no vinculada a la IES (Comunidad en General)

Esta certificación se entrega a los tres (3) días del mes de julio de 2018 a la parte interesada.

Atentamente;


Ing. JUAN CARLOS DE LA ROSA SERRANO
Vicerrector de Extensión y Proyección Social
Proyecto: LLozano






EL VICERRECTOR DE EXTENSION

Certifica que:

La licenciada **Norma Vera Salazar**, identificada con cedula de ciudadanía numero 36723464 se desempeñó como docente del DIPLOMADO PARA EL DESARROLLO LOCAL PARA LIDERES JUVENILES, SOCIALES, COMUNITARIOS Y POLITICOS DEL DISTRITO DE BARRANQUILLA Y LOS MUNICIPIOS DE, BARANOA, GALAPA, USIACURI SABANALARGA Y LURUACO DEL DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO.

Desarrollando el modulo **Estado y Democracia** con una intensidad horaria de 10 horas, el día 29 de noviembre de 2008.

Esta certificación se expide en Santa Marta D.T.C.H, el 4 de mayo de 2009,


ROBERTO AGUAS NUÑEZ
Vicerrector de Extensión
Universidad del Magdalena



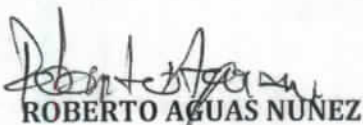
EL VICERRECTOR DE EXTENSION

Certifica que:

La licenciada **Norma Vera Salazar**, identificada con cedula de ciudadanía numero 36723464 se desempeñó como docente del DIPLOMADO PARA EL DESARROLLO LOCAL PARA LIDERES JUVENILES, SOCIALES, COMUNITARIOS Y POLITICOS DEL DISTRITO DE BARRANQUILLA Y LOS MUNICIPIOS DE, BARANOA, GALAPA, USIACURI SABANALARGA Y LURUACO DEL DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO.

Desarrollando el modulo **Del Liderazgo Social al Liderazgo Político** con una intensidad horaria de 20 horas, los días 14 y 28 de marzo de 2009.

Esta certificación se expide en Santa Marta D.T.C.H, el 4 de mayo de 2009,



ROBERTO AGUAS NÚÑEZ

Vicerrector de Extensión
Universidad del Magdalena



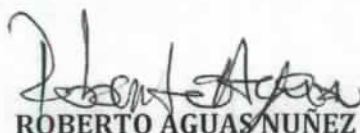
EL VICERRECTOR DE EXTENSION

Certifica que:

La licenciada **Norma Vera Salazar**, identificada con cedula de ciudadanía numero 36723464 se desempeñó como docente del DIPLOMADO PARA EL DESARROLLO LOCAL PARA LIDERES JUVENILES, SOCIALES, COMUNITARIOS Y POLITICOS DEL DISTRITO DE BARRANQUILLA Y LOS MUNICIPIOS DE, BAÑANOVA, GALAPA, USIACURI SABANALARGA Y LURUACO DEL DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO.

Desarrollando el modulo **Proyecto de Vida** con una intensidad horaria de 15 horas, los días 1 y 22 de noviembre de 2008.

Esta certificación se expide en Santa Marta D.T.C.H, el 4 de mayo de 2009,


ROBERTO AGUAS NÚÑEZ
Vicerrector de Extensión
Universidad del Magdalena



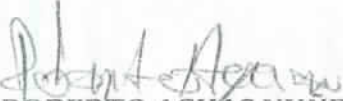
EL VICERRECTOR DE EXTENSION

Certifica que:

La licenciada **Norma Vera Salazar**, identificada con cedula de ciudadanía numero 36723464 se desempeñó como docente del DIPLOMADO PARA EL DEARROLLO LOCAL PARA LIDERES JUVENILES, SOCIALES, COMUNITARIOS Y POLITICOS DEL DISTRITO DE BARRANQUILLA Y LOS MUNICIPIOS DE, BARANOA, GALAPA, USIACURI SABANALARGA Y LURUACO DEL DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO.

Desarrollando el modulo **Región y Contexto Socio Económico** con una intensidad horaria de 20 horas, los días 6 de diciembre de 2008 y 17 de enero de 2009.

Esta certificación se expide en Santa Marta D.T.C.H, el 4 de mayo de 2009,


ROBERTO AGUAS NÚÑEZ
Vicerrector de Extensión
Universidad del Magdalena




EL VICERRECTOR DE EXTENSION

Certifica que:

La licenciada **Norma Vera Salazar**, identificada con cedula de ciudadanía numero 36723464 se desempeñó como docente del DIPLOMADO PARA EL DESARROLLO LOCAL PARA LIDERES JUVENILES, SOCIALES, COMUNITARIOS Y POLITICOS DEL DISTRITO DE BARRANQUILLA Y LOS MUNICIPIOS DE, BARANOA, GALAPA, USIACURI SABANALARGA Y LURUACO DEL DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO.

Desarrollando el modulo **ciudadanía Social Económica y Política** con una intensidad horaria de 10 horas, el día 28 de febrero de 2009.

Esta certificación se expide en Santa Marta D.T.C.H, el 4 de mayo de 2009,


ROBERTO AGUAS NÚÑEZ
Vicerrector de Extensión
Universidad del Magdalena




EL VICERRECTOR DE EXTENSION

Certifica que:

La licenciada **Norma Vera Salazar**, identificada con cedula de ciudadanía numero 36723464 se desempeñó como docente del DIPLOMADO PARA EL DESARROLLO LOCAL PARA LIDERES JUVENILES, SOCIALES, COMUNITARIOS Y POLITICOS DEL DISTRITO DE BARRANQUILLA Y LOS MUNICIPIOS DE, BARANOA, GALAPA, USIACURI SABANALARGA Y LURUACO DEL DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO.

Desarrollando el modulo **Gestión Pública** con una intensidad horaria de 20 horas, los días 31 de enero y 14 de febrero de 2009.

Esta certificación se expide en Santa Marta D.T.C.H, el 4 de mayo de 2009,



ROBERTO AGUAS NÚÑEZ

Vicerrector de Extensión
Universidad del Magdalena




EL VICERRECTOR DE EXTENSION

Certifica que:

La licenciada **Norma Vera Salazar**, identificada con cedula de ciudadanía numero 36723464 se desempeñó como docente del DIPLOMADO PARA EL DESARROLLO LOCAL PARA LIDERES JUVENILES, SOCIALES, COMUNITARIOS Y POLITICOS DEL DISTRITO DE BARRANQUILLA Y LOS MUNICIPIOS DE, BARANOA, GALAPA, USIACURI SABANALARGA Y LURUACO DEL DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO.

Desarrollando el modulo **Planificación y Gestión Territorial** con una intensidad horaria de 20 horas, los días 18 de marzo y 2 de abril de 2009.

Esta certificación se expide en Santa Marta D.T.C.H, el 4 de mayo de 2009,


ROBERTO AGUAS NUNEZ
Vicerrector de Extensión
Universidad del Magdalena



INSTITUTO DE EDUCACIÓN ABIERTA Y A DISTANCIA
COORDINACIÓN ACADÉMICA

LA COORDINACIÓN ACADÉMICA DEL INSTITUTO DE EDUCACIÓN
ABIERTA Y A DISTANCIA DE LA UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA

HACER CONSTAR QUE:

La Licenciada **NORMA VERA SALAZAR** identificada con la cédula de ciudadanía No 36.723.464 de Santa Marta, prestó sus servicios como Docente-Tutor en:

PROGRAMA	ASIGNATURA	ZONAL	FECHA
TÉCNICO LABORAL EN MINAS DE CARBÓN	UNIVERSIDAD Y SOCIEDAD	SANTA MARTA	2005-I
LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN HUMANIDADES LENGUA CASTELLANA	PROCESOS CULTURALES Y ESTÉTICOS ASOCIADOS AL LENGUAJE	EL BANCO	2005-II
LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN HUMANIDADES LENGUA CASTELLANA	PROYECTO PEDAGÓGICO	SANTA MARTA	2005-II
LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACIÓN AMBIENTAL	VISIÓN CRÍTICA DEL PENSAMIENTO PEDAGÓGICO CONSTRUÍDO HISTÓRICAMENTE	ARACATACA	2006-I
LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN HUMANIDADES LENGUA CASTELLANA	PROYECTO PEDAGÓGICO	SANTA MARTA	2006-I
LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN HUMANIDADES LENGUA CASTELLANA	PROYECTO PEDAGÓGICO	SANTA MARTA	2006-I
LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN HUMANIDADES LENGUA CASTELLANA	PROYECTO PEDAGÓGICO	EL BANCO	2006-I
LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN HUMANIDADES LENGUA CASTELLANA	PROYECTO PEDAGÓGICO	SANTA MARTA	2006-II
LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN HUMANIDADES LENGUA CASTELLANA	PROYECTO PEDAGÓGICO	SANTA MARTA	2006-II
LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN HUMANIDADES LENGUA CASTELLANA	PROYECTO PEDAGÓGICO	EL BANCO	2006-II
TECNOLOGÍA EN GESTIÓN CONTABLE	EPISTEMOLOGÍA	PIVIJAY	2007-I
TECNOLOGÍA EN ANÁLISIS Y PROGRAMACIÓN DE COMPUTADORES	EPISTEMOLOGÍA	PIVIJAY	2007-I
LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN LENGUA CASTELLANA	PROYECTO PEDAGÓGICO	SANTA MARTA	2007-I
LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN LENGUA CASTELLANA	SOCIALIZACIÓN DE PROYECTO PEDAGÓGICO	SANTA MARTA	2007-I

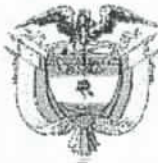
INSTITUTO DE EDUCACIÓN ABIERTA Y A DISTANCIA

UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA

Av. Del Libertador N° 13 - 73 Tels. 4211321-4215065

Idca.docencia@unimag.edu.co

Santa Marta



REPÚBLICA DE COLOMBIA
D.T.C.H. DE SANTA MARTA
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DISTRITAL
INSTITUCIÓN EDUCATIVA DISTRITAL TÉCNICA ECOLÓGICA DE LA REVUELTA "INEDTER"
RES. 900 DE NOV. 28 /02, RES. 1044 DE JUN. 25 /03 Y RES. 1173 DE JUL. 17 /03
NIT 819.006.517 D.V:4
DANE 247001001472

**EL SUSCRITO RECTOR DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA DISTRITAL TÉCNICA
ECOLÓGICA DE LA REVUELTA "INEDTER"**

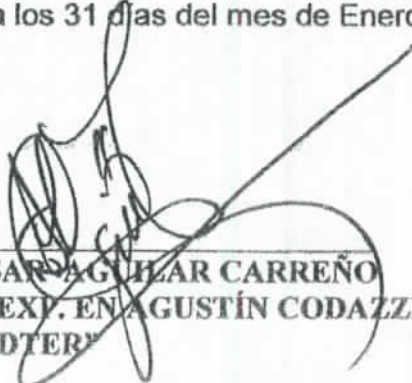
CERTIFICA

Que La Licenciada **NORMA VERA SALAZAR**, identificada con C.C. No. 36.723.464 Expedida en Santa Marta (Magdalena); asesoró el diseño, planeamiento y formulación de los documentos finales o propuestas curriculares de las áreas de Humanidades, Sociales, Matemáticas, Informática y Ciencias Naturales, formuladas con carácter y adaptación transversal en el marco del Proyecto Educativo Institucional, adaptado a nuestro énfasis institucional ambiental.

Certifico la idoneidad profesional y la capacidad de trabajo, claridad pertenencia de la labor desarrollada durante su vinculación como contratista de la institución.

Se expide la presente constancia por solicitud de la interesada.

Se firma en la Vereda La Revuelta (Corregimiento de Guachaca – D.T.C.H. de Santa Marta), a los 31 días del mes de Enero de 2.007.-


Lic. JULIO CÉSAR AGUILAR CARREÑO
C.C. 77.155.355 EXP. EN AGUSTÍN CODAZZI (CESAR)
Rector (E) "INEDTER"



REPUBLICA DE COLOMBIA
MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL
ESCUELA NORMAL SUPERIOR "SAN PEDRO ALEJANDRINO "
Creada por la Ley 52 de Octubre 25 de 1962 Reestructurada a Normal Superior por Res. 3069 de Julio 15 de 1996 emanada del Ministerio de Educación Nacional. Acreditación Previa Según Resolución No. 3542 del 27 de Diciembre de 1999, autorizada nueva Denominación y Reconocimiento Oficial a través de Resoluciones 381 y 382 del 15 de agosto del 2000 emanada de la Secretaría de Educación Distrital, Telefax No. 4331018 Tel. 4331038.
Santa Marta D. T.C.H.


EL COORDINADOR ACADEMICO

HACE CONSTAR

Que la licenciada **NORMA CONSTANZA VERA SALAZAR C.C.** No.36.723.464 de Santa Marta (Magd), se desempeñó como tutora en esta institución, desarrollando la estructura temática **ETICA Y CULTURA** correspondiente al I semestre y la **ATENCION A POBLACIONES IV** semestre del Ciclo Complementario de formación docente, modalidad semi presencial, según lo normatizado en los decretos 3012 del 19 de diciembre de 1.997 y el Decreto 642 del 16 de Abril de 2.001.

Esta constancia se expide a petición de la parte interesada

Santa Marta. D.T.C.H., 03 de DICIEMBRE de 2004.


NAPOLEON MANJARRES GOVEA
Coordinador Académico



FUNDRAMA

- ✓ Investigación
- ✓ Proyectos
- ✓ Capacitación
- ✓ Asesorías
- ✓ Consultorías

NIT. 819.006.159 - 0

Santa Marta, D.T.C.H; agosto 23 de 2005

Licenciad@:
NORMA VERA SALAZAR
Santa Marta D.T.C.H

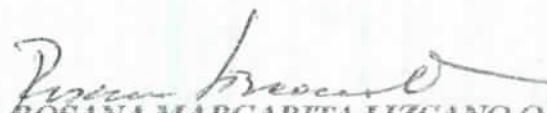
Asunto: Asignación Académica de Ciclo Complementario
Modalidad Semipresencial.

Para su conocimiento y fines pertinentes nos permitimos informarle que ha sido designado para desarrollar en el II semestre cronológico 2005 en la modalidad Semi-presencial del Ciclo Complementario de Formación Normalista de la Escuela Normal Superior "San Pedro Alejandrino" las siguientes tutorías:

ZONAL	Sem	ESTRUCTURA TEMATICA
STA MTA	I	CATEDRA INSTITUCIONAL
	II	DIMENSION DEL SER MAESTRO

Próximamente estaremos enviándole los Cronogramas de Actividades respectivos.

Atentamente,


ROSANA MARGARITA LIZCANO OROZCO
Gerente.

Juanita



Institución Educativa Distrital Camilo Torres No 1-2

Nº 819.002.416

Decreto de Funcionamiento Resolución No. 298 del 25 de junio de 1998

Resolución No. 0078 del 29 de febrero del 2000

Código ASES 092080

Santa Marta - Magdalena Calle 6 No. 10 - 21 Girasol

Teléfono 499 86 10

LA SUSCRITA RECTORA

CERTIFICA:

Qué la Licenciada **NORMA CONSTANZA VERA SALAZAR**, identificada con la cédula de ciudadanía No. **36.723.464** de Santa Marta, labora en esta Institución, desde el mes de abril hasta la fecha, cumpliendo con el horario establecido en el área de **CASTELLANO** con 15 Horas en los grados 7 y completa 6 Horas **TRABAJO SOCIAL** en los grados 10 y 11.

Se expide la presente a los 27 días del mes de Junio de 2003.

Institución Educativa Distrital
Camilo Torres

Antonia Camargo de Perez
ANTONIA CAMARGO DE PEREZ
Rectora
RECTORA

Manuel Niño Camacho
Vo.Bo. Lic. MANUEL NIÑO CAMACHO
Director Núcleo # 12

Colegio Diocesano "San José"

Aprobado por el Ministerio de Educación Nacional a través del
Departamento Administrativo de Educación y Cultura
Resolución 545 del 28 de Septiembre del 2001
Registro DANE: 347001002082
NIT.: 891780134 - 7

EL RECTOR DEL COLEGIO DIOCESANO "SAN JOSE" DE LA DIOCESIS DE SANTA MARTA

HACE CONSTAR:

Que la Señorita **NORMA CONSTANZA VERA SALAZAR**, identificada con Cédula de Ciudadanía Número 36.723.464 expedida en Santa Marta, labora en este Plantel Educativo como Profesora de Tiempo Completo en la Sección Básica Primaria y durante su permanencia ha demostrado su alta capacidad profesional y pedagógica, vocación de servicio, sentido de pertenencia, lo cual coadyuvó al proceso de formación de nuestros educandos posibilitando al grupo bajo su dirección la interiorización de los valores del perfil del alumno Diocesano y en consecuencia contribuyó al fortalecimiento de nuestra misión establecida en nuestro Proyecto Educativo Institucional "Calidad Humana Para Un Nuevo Milenio".

Para constancia se firma en Santa Marta a los Diecinueve (19) días del mes de Noviembre de Dos Mil Tres (2003).



JOSE HERMINZUL BOLIVAR HURTADO Pbro.
C.C. 3.411.622 de Betulia - Antioquia
Rector

"CALIDAD HUMANA PARA UN NUEVO MILENIO"