



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

Entidad	104 Secretaría General
Proyecto	8111 Fortalecimiento de la gestión y articulación institucional para la generación de valor público en Bogotá D.C.
Versión	4 del 12-JULIO-2024
Código BPIN	2024110010224

Banco	BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)
Estado	INSCRITO el 08-Junio-2024, REGISTRADO el 24-Junio-2024
Tipo de proyecto	Desarrollo y fortalecimiento institucional
Etapas del proyecto	Inversión Ejecución

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	7 Bogotá Camina Segura
Objetivo estratégico	05 Bogotá confía en su gobierno
Programa	33 Fortalecimiento institucional para un gobierno confiable

3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

En el marco de la formulación del Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027, se llevó a cabo entre el 04 de marzo y 16 de abril de 2024 la fase de participación ciudadana a través de la estrategia Pégate al Plan por medio de Chatico. La Secretaría General realizó 21 jornadas de participación ciudadana: 12 territoriales en localidad de Ciudad Bolívar; 7 orientadas a víctimas del conflicto armado; 1 diálogo ciudadano, desarrollado en la Universidad Konrad Lorenz; 1 jornada con jóvenes del IDIPRON y se realizó atención permanente en la RedCade. De otra parte, se analizó y tuvo en cuenta 91 observaciones del CTPD de temas tales como Paz, Víctimas y Reconciliación, atención a la Ciudadanía, Transparencia, TIC, e innovación. Adicionalmente, se recibieron propuestas de más de 15 actores sociales e institucionales sobre: innovación, cierre de brechas tecnológicas, atención diferencial para víctimas del conflicto armado, gobierno abierto, canales de atención, trámites y servicios de la Red CADE, etc

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

La entrega de resultados por parte de las entidades distritales puede verse afectada por múltiples razones y contextos. Desde el punto de vista organizacional e institucional, se ha evidenciado que la limitada gestión y articulación interinstitucional afecta la generación de valor público. Esto se puede demostrar a través de tres (3) fuentes de información. La primera, en relación con el Índice de Desempeño Institucional (IDI), en el cual la ciudad obtiene un resultado calificado como superior (86,5 puntos); esto es, 15 puntos por encima del promedio de las ciudades capitales (71,5) de Colombia. Sin embargo, los resultados con corte 31 de diciembre de 2022 dejan entrever la necesidad de la ciudad para racionalizar trámites (67,2), robustecer la seguridad digital (75,4) y abordar desafíos en cuanto a condiciones que propicien integridad (76,9), en contraste con los altos resultados en políticas con las que deberían tener una relación estrecha como la transparencia (88,2), el servicio al ciudadano (85), la gestión de talento humano (90,3) y el fortalecimiento organizacional y la simplificación de procesos (97,3).

La segunda fuente, hace referencia al Índice de Gestión Pública Distrital (IGPD)²³, el cual en 2022 llegó al 88,5/100. Y la tercera, corresponde a que el 45,3 % de la ciudadanía no está satisfecha con la inversión pública que hace la ciudad, como lo resaltó la encuesta de percepción realizada por Bogotá Cómo Vamos (2023).

Como es evidente, existe un fuerte contraste en las fuentes de información. Mientras que los índices de gestión evidencian un desempeño alto (aunque con incoherencias entre sus datos) la ciudadanía no se encuentra satisfecha con la inversión pública. Precisamente esta insuficiente relación entre la medición de la gestión pública y la generación de valor público, obedece a un limitado marco metodológico para la medición del valor público. Las mediciones actuales, como el IDI, miden, en su mayoría, la gestión en términos de cumplimiento de requisitos. El IGPD agrega datos sobre la gestión presupuestal y financiera de las entidades y el cumplimiento de las apuestas del plan de desarrollo distrital. Sin embargo, la medición de la relación entre gestión y generación de valor público hoy es inexistente.

De otra parte, existe una baja capacidad para articular, analizar y realizar seguimiento a la generación de valor público. El distrito tiene dificultades para coordinar y ejecutar conjuntamente algunos asuntos; si bien existen alrededor de 152 instancias que conforman el Sistema de Coordinación Distrital, cuyo objetivo es facilitar la articulación interinstitucional e intersectorial, estos espacios se reúnen periódicamente principalmente para cumplir normas y protocolos, sin embargo, no representan encuentros decisivos para armonizar planes de trabajo ni solucionar problemas de ciudad.



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	104 Secretaría General
Proyecto	8111 Fortalecimiento de la gestión y articulación institucional para la generación de valor público en Bogotá D.C.
Versión	4 del 12-JULIO-2024
Código BPIN	2024110010224

Lo anterior es generado por las debilidades en la implementación del modelo para la intervención integral y sincronizada de los retos de ciudad. El tránsito hacia la gestión interinstitucional orientada a resultados debe darse a partir de la alineación de propósitos, metodologías e instrumentos, pero no como el cumplimiento de normas o requisitos de coordinación. Es evidente que estas debilidades se profundizan por el limitado acompañamiento a las entidades distritales para atender de manera integral los retos de ciudad. Hoy se presta el acompañamiento principalmente para avanzar en el cumplimiento de las diecinueve (19) políticas de gestión, pero sin diálogo interno o interinstitucional para lograr el aumento en la generación de valor público. En este mismo sentido, se evidencia que son insuficientes los mecanismos para coordinar y hacer seguimiento de la gestión de la agenda de ciudad, con el fin de asegurar que las diversas entidades mantengan la cohesión de sus políticas y articulen resultados. Para ello, es necesaria la identificación de cómo cada entidad contribuye a ellos y el monitoreo del cumplimiento de los objetivos. Los mecanismos requieren un enfoque de colaboración horizontal e integrada para la producción de los servicios entre todos los responsables de cualquier nivel de gobierno. (BID, 2018)

En consecuencia, el Distrito encuentra limitantes en la información para la toma de decisiones frente a la generación de valor público y, por ende, se genera un aumento de brechas entre las capacidades institucionales existentes y las requeridas para la respuesta institucional del Distrito. Estas limitantes y brechas tienen como relación directa un bajo nivel de satisfacción ciudadana con la inversión de los recursos públicos de la Ciudad.

Índice de Gestión Pública Distrital (IGPD): 88,47 corte 31 de diciembre de 2022. Fuente: IGPD - Informe de Resultados, Medición 2022

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Este proyecto busca fortalecer la gestión y articulación institucional para la generación de valor público por parte de la Administración Distrital, y aportar en la generación de las capacidades necesarias para tal fin, a través de un modelo de gestión para atender retos de ciudad, el servicio de asistencia técnica integral, y un seguimiento que aporte información relevante para la toma de decisiones, e identifique la capacidad de la administración distrital para generar valor público.

Para tal fin, es importante tener en cuenta el propósito establecido para la Secretaría General en el Artículo 1 del Decreto Distrital 140 de 2021, toda vez que es la entidad que orienta y lidera la formulación y seguimiento de las políticas para el fortalecimiento de la función administrativa de los organismos y entidades de Bogotá, Distrito Capital, mediante el diseño e implementación de instrumentos de coordinación y gestión, lo cual sustenta su competencia para liderar acciones que faciliten la coordinación y articulación de esfuerzos institucionales para la generación de valor público.

Estas acciones se realizará en el marco de dos objetivos específicos:

Objetivo 1. Mejorar la relación entre la medición de la gestión pública y la generación de valor público para lograr este objetivo se plantea el diseño y aplicación de un modelo para la medición de valor público; y el mejoramiento de la de articulación y seguimiento intersectorial, así de como las herramientas de medición para coordinar y velar por cumplimiento de las prioridades de la Administración Distrital.

Objetivo 2. Fortalecer la capacidad para articular, analizar y realizar seguimiento a la generación de valor público. Para alcanzar el segundo objetivo se propone desarrollar mejoras a la Estructura Administrativa Distrital, para facilitar la generación de valor público. Diseñar e implementar un modelo para la intervención integral y por último Implementar un servicio de asistencia técnica integral para el mejoramiento de la gestión y el desempeño en la administración distrital, orientado a la solución de los retos de ciudad.



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	104 Secretaría General
Proyecto	8111 Fortalecimiento de la gestión y articulación institucional para la generación de valor público en Bogotá D.C.
Versión	4 del 12-JULIO-2024
Código BPIN	2024110010224

6. OBJETIVOS

Objetivo general

- Fortalecer la gestión y articulación institucional para la generación de valor público por parte de la Administración Distrital

Objetivo(s) específico(s)

- Fortalecer las mediciones de gestión y desempeño para establecer los resultados del distrito en generación de valor público
- Fortalecer la capacidad institucional para la generación de valor público

7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)				
1	Diseñar y aplicar	1.00	modelo	para la medición de valor público en el Distrito
2	Implementar	1.00	estrategia	para mejorar las metodologías de articulación y seguimiento intersectorial, así como las herramientas de medición para coordinar el cumplimiento de las prioridades de la Administración Distrital
3	Implementar	1.00	modelo	para la intervención integral y sincronizada de los retos de ciudad
4	Implementar	1.00	servicio	de asistencia técnica integral para el mejoramiento de la gestión y el desempeño en la administración distrital orientado a la solución de los retos de ciudad

8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2024

Descripción	Presupuesto					Total
	2024	2025	2026	2027	2028	
Mano de obra calificada	3,153	5,004	5,969	6,030	0	20,156
Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	0	195	291	388	0	874
Mano de obra no calificada	20	0	0	0	0	20

9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2024

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 4

Ejecutado Planes anteriores	2024	2025	2026	2027	Total Proyecto
\$0	\$3,173	\$5,199	\$6,260	\$6,418	\$21,050

10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2024	a. 0 - 5 (Primera infancia)	289,415	278,401	567,816	
	b. 6 - 12 (Infancia)	341,061	328,991	670,052	
	c. 13 - 17 (Adolescencia)	240,328	247,192	487,520	
	d. 18 - 26 (Juventud)	560,777	560,333	1,121,110	
	e. 27 - 59 (Adultez)	1,871,106	2,039,452	3,910,558	
	f. 60 + Adelante (Personas mayores)	538,041	739,552	1,277,593	
2025	a. 0 - 5 (Primera infancia)	287,534	276,631	564,165	
	b. 6 - 12 (Infancia)	339,582	327,938	667,520	
	c. 13 - 17 (Adolescencia)	245,319	238,357	483,676	



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	104 Secretaría General
Proyecto	8111 Fortalecimiento de la gestión y articulación institucional para la generación de valor público en Bogotá D.C.
Versión	4 del 12-JULIO-2024
Código BPIN	2024110010224

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
	d. 18 - 26 (Juventud)	544,184	543,271	1,087,455	
	e. 27 - 59 (Adultez)	1,901,716	2,063,590	3,965,306	
	f. 60 + Adelante (Personas mayores)	561,346	771,944	1,333,290	
2026	a. 0 - 5 (Primera infancia)	286,228	275,382	561,610	
	b. 6 - 12 (Infancia)	337,667	326,441	664,108	
	c. 13 - 17 (Adolescencia)	244,026	237,004	481,030	
	d. 18 - 26 (Juventud)	529,190	527,751	1,056,941	
	e. 27 - 59 (Adultez)	1,930,341	2,085,757	4,016,098	
	f. 60 + Adelante (Personas mayores)	584,522	804,112	1,388,634	
2027	a. 0 - 5 (Primera infancia)	284,565	273,771	558,336	
	b. 6 - 12 (Infancia)	336,160	325,299	661,459	
	c. 13 - 17 (Adolescencia)	243,207	236,158	479,365	
	d. 18 - 26 (Juventud)	516,366	514,315	1,030,681	
	e. 27 - 59 (Adultez)	1,956,725	2,105,789	4,062,514	
	f. 60 + Adelante (Personas mayores)	607,380	835,777	1,443,157	

11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización	77 Distrital
---------------------------------	--------------

12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Documento metodológico del Índice de Gestión Pública Distrital	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D. C	01-08-2022
2 Documento de resultados 2021 del Índice de Gestión Pública Distrital	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D. C.	01-08-2022
3 Documento de resultados 2022 del Índice de Gestión Pública Distrital	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D. C	01-08-2023
4 Informe Ejecutivo del Estudio Técnico sobre la Estructura del Distrito Capital	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D. C	01-12-2023
5 Inventario Único Distrital de Instancias de Coordinación	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D. C	01-04-2024
6 Informes Sectoriales del Índice de Desempeño Institucional IDI	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D. C	01-11-2023
7 Informes por Política de Gestión y Desempeño del Índice de Desempeño Institucional IDI	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D. C	01-11-2023
8 Informe Bogotá Cómo Vamos,, informe de percepción 2023	Bogotá Cómo Vamos	07-11-2023

13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004	Sin asociar
------------------------	-------------



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	104 Secretaría General
Proyecto	8111 Fortalecimiento de la gestión y articulación institucional para la generación de valor público en Bogotá D.C.
Versión	4 del 12-JULIO-2024
Código BPIN	2024110010224

15. OBSERVACIONES

12/06/2024: diligenciamiento del componente de población objetivo y estudios que respaldan la formulación del proyecto. 21/06/2024: actualización presupuestal y desagregación de población. 12/07/2024: Ajuste texto.

16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre	Alejandro Becker Rojas
Area	Subsecretaría Distrital
Cargo	Subsecretario Distrital
Correo	abecker@alcaldiabogota.gov.co
Teléfono(s)	3813000

17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"?	SI
¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar?	SI
¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?	SI
¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital?	SI
¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?	SI

CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

Sustentación:

El proyecto de inversión cumple con los lineamientos de formulación y participación ciudadana establecidos por la Secretaría Distrital de Planeación y aporta al cumplimiento del PDD Bogotá Camina Segura 2024-2027

RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre	Doris Bibiana Cardozo Peña
Area	Oficina Asesora de Planeación
Cargo	Jefe de oficina
Correo	dcardozo@alcaldiabogota.gov.co
Teléfono	3813000 EXT. 1130
Fecha del concepto	24-JUN-2024

OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

Ninguna