

Plan de Acción Institucional

Seguimiento 31 marzo 2025



Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá

Plan de Acción Institucional



Misión

La Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá es la entidad que lidera la articulación y coordinación de la administración distrital, dedicada a desarrollar capacidades institucionales para contribuir al bienestar integral de la ciudadanía, fomentar la confianza en la gestión pública y promover un orden institucional eficiente.



Visión

En 2038 la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., será referente por posicionar a la ciudad con un modelo de gestión pública participativa, confiable, innovadora y transparente orientada hacia la generación de valor público

Plan de Acción Institucional

Objetivo del Plan y normatividad asociada

El **Plan de Acción Institucional** debe especificar los objetivos, las estrategias, los proyectos, las metas, los responsables, los planes generales de compras y la distribución presupuestal de sus proyectos de inversión junto a los indicadores de gestión, según lo establecido en el **artículo 74 la Ley 1474 de 2011**. Así mismo, el **Decreto 612 de 2018** fija directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las entidades del Estado.

Componentes sujetos de aprobación

1. Proyectos de inversión
2. Indicadores de procesos
3. Plan de acción integrado
4. Riesgos de gestión, de corrupción y fiscales



Objetivos estratégicos

Objetivo 1.

- Promover la paz y la reconciliación en Bogotá a través de la integración local de las poblaciones afectadas por el conflicto armado, para contribuir a la superación de condiciones de vulnerabilidad y la reconstrucción del tejido social en la ciudad

Objetivo 2.

- Fortalecer la institucionalidad y gobernanza que sirva para impulsar y coordinar el uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones TIC, para contar con un marco normativo, habilitar la infraestructura, promover el talento digital y crear procesos eficientes para la prestación de los servicios ciudadanos y la transformación de la administración pública

Objetivo 3.

- Informar a la ciudadanía a través de campañas y estrategias de comunicación, los temas de ciudad para fomentar la participación ciudadana y la transparencia de la gestión pública.

Objetivo 4.

- Desarrollar y consolidar la arquitectura institucional, los instrumentos de política pública y las alianzas estratégicas necesarias para posicionar a Bogotá como una ciudad globalmente accesible y abierta al mundo.

Objetivo 5.

- Mejorar el relacionamiento de la ciudadanía con el gobierno distrital a través del fortalecimiento de la oferta institucional, modernización de los canales de atención y la cualificación del talento humano, contribuyendo en el aumento de la confianza y satisfacción ciudadana.

Objetivos estratégicos

Objetivo 6.

- Fortalecer los procesos de innovación pública en las entidades distritales mediante la facilitación de habilitadores, el desarrollo de capacidades en intraemprendimiento, el trabajo colaborativo y la articulación entre actores públicos y privados.

Objetivo 7.

- Fortalecer las capacidades institucionales para la implementación de las políticas de gestión y desempeño con el fin de generar valor público, contribuir a la solución de los retos de ciudad y promover la participación ciudadana.

Objetivo 8.

- Fomentar una cultura de integridad, transparencia y corresponsabilidad mediante estrategias de cambio cultural, participación ciudadana, acceso a la información para generar confianza y cercanía en la ciudadanía.

Objetivo 9.

- Promover la apropiación y uso social del patrimonio documental del Distrito Capital, a través de su protección, conservación, adecuada gestión y fácil acceso por parte de la ciudadanía.

Objetivo 10.

- Mejorar la oportunidad en la gestión administrativa, garantizando la adquisición de bienes y servicios, que satisfagan las necesidades de la entidad y la ciudadanía, en el marco de la optimización de los recursos asignados.

Plan de acción institucional

Componentes

47,72%

Avance al 31 de marzo de
2025
Plan de acción
institucional*



*La medición contempla los componentes de proyectos de inversión, indicadores de procesos y plan de acción integrado.

*El avance al corte se calculó por medio de un promedio simple de cada componente.

Plan de Acción Institucional

Metodología de medición

Estructura	Cumplimiento anual	Cálculo de medición
<p>El Plan de Acción Institucional de la Secretaría General se medirá a través del cumplimiento de cuatro componentes:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Proyectos de Inversión/POAI.✓ Indicadores de procesos.✓ Plan de Acción Integrado✓ Gestión de Riesgos <p>Estos cuatro componentes se miden de forma independiente.</p>	<p>Cada componente contiene objetivos, metas, actividades o indicadores a través de los cuales se busca llegar al 100 % del cumplimiento anual a partir de la programación establecida.</p>	<p>El cálculo para estimar el cumplimiento de cada componente se presenta a continuación:</p>

Plan de Acción Institucional

Proyectos de Inversión / POAI

Estructura

El componente de proyectos de inversión contiene: el nombre del proyecto de inversión, objetivo general, objetivos específicos, metas proyectos de inversión y el presupuesto asignado por proyecto de inversión.

Cumplimiento anual

Cada objetivo general contiene un determinado número de objetivos específicos, los cuales a su vez contienen metas proyecto de inversión.

A través del cumplimiento y avance al corte del reporte se busca llegar al 100% del cumplimiento teniendo en cuenta la programación establecida.

Cálculo de medición

Para el componente de proyectos de inversión/ POAI se busca llegar al 100% del cumplimiento del objetivo general al corte del informe.

Plan de Acción Institucional

Indicadores de procesos

Estructura	Cumplimiento anual	Cálculo de medición
<p>Este componente incluye los indicadores en el marco de los procesos institucionales.</p>	<p>Cada indicador de proceso incluye meta y programación periódica a través de las cuales se busca llegar al 100% del cumplimiento anual.</p>	<p>El cálculo se realiza a partir del avance acumulado al periodo y su comparación con la meta programada para cada indicador.</p>

Plan de Acción Institucional

Plan de Acción Integrado

Estructura

Este componente incluye las actividades estratégicas de 12 planes institucionales y las acciones de participación ciudadana, en el marco del Decreto 612 de 2018.

Cumplimiento anual

A través del cumplimiento y avance al corte del reporte se busca llegar al **100 % del cumplimiento anual** teniendo en cuenta la programación establecida.

Cálculo de medición

El cálculo se realiza a partir del avance acumulado al periodo y su comparación con la meta programada para cada actividad.

Plan de Acción Institucional

Gestión de riesgos

Estructura

Incluye los riesgos de gestión, de corrupción y fiscales identificados en el marco de los procesos institucionales.

Seguimiento

El seguimiento a los riesgos de gestión, de corrupción y fiscales se realiza con periodicidad cuatrimestral.

Componente 1



① Proyectos de inversión

36,92%.

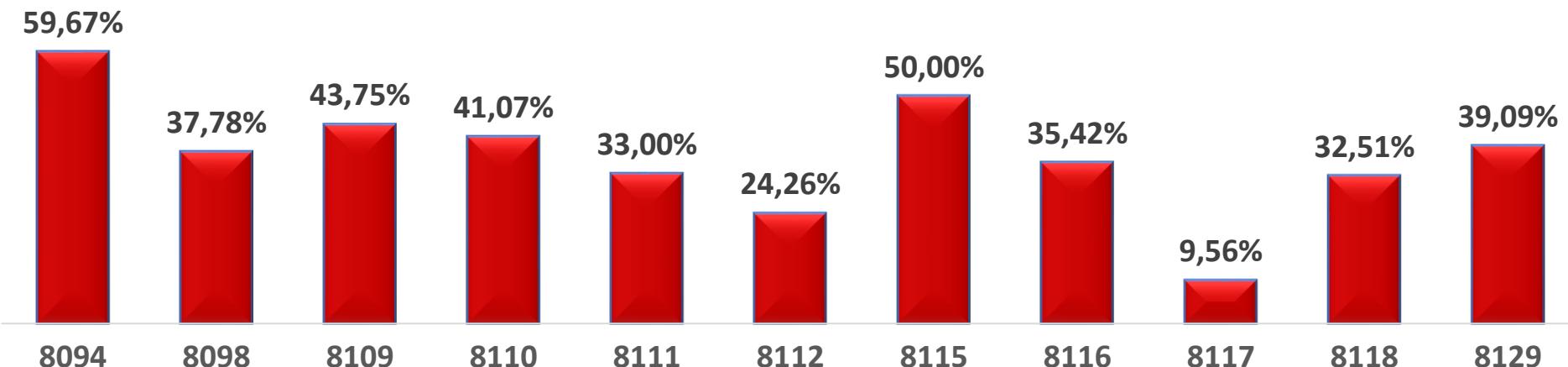
Avance al 31 de marzo de 2025

Metas y actividades de los proyectos de inversión.

Plan de acción institucional

Proyectos de inversión

Cumplimiento de los objetivos generales de cada proyecto según lo programado a 31 de marzo de 2025



Plan de acción institucional

Proyectos de inversión con brecha

8098
Optimización de la gestión integral de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.

Meta proyecto 2: Implementar el 100% de las adecuaciones en el marco de la normativa de accesibilidad al medio físico, seguridad humana y Seguridad y Salud en el trabajo, para las sedes priorizadas de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá.

Brecha al corte: 0.46%

Motivo de la brecha: Al corte del mes de marzo de 2025, la meta proyecto de inversión tenía una programación del 3,51% y ejecutó el 3,05%, generándose un rezago del 0,46% ya que no se ha instalado el Piso PVC en la Manzana Liévano (Palacio Municipal) y el Centro de Encuentro Rafael Uribe Uribe y no se radicó el proceso contractual de mantenimiento de tanques. Para subsanar el retraso se realizará: (i) reubicación de funcionarios en diferentes espacios de las sedes mencionadas y así poder colocar el piso en el mes de Julio, (ii) se elaborarán documentos precontractuales y se radicará el proceso de mantenimiento de tanques en el mes abril de 2025.

Meta Proyecto 3: Implementar el 100% de las dotaciones en las sedes priorizadas de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, para mejorar la atención a la ciudadanía.

Brecha al corte: 6.19%

Motivo de la brecha: Al corte del mes de marzo de 2025, la meta proyecto de inversión tenía una programación de 17,88% y alcanzó una ejecución de 11,69% es decir, presenta un rezago de 6,19% debido a que no se alcanzó a radicar el proceso contractual de elementos destinados a los espacios de esparcimiento. Para subsanar el retraso se elaborará los documentos precontractuales y se radicará el proceso de elementos destinados a los espacios de esparcimiento en el mes de abril de 2025.

Plan de acción institucional

Proyectos de inversión con brecha

8111
Fortalecimiento
de la gestión y
articulación
institucional para
la generación de
valor público en
Bogotá D.C.

Meta proyecto 3: Implementar 1 modelo para la intervención integral y sincronizada de los retos de ciudad

Brecha al corte: 0,01

Motivo de la brecha: Al corte del mes de marzo de 2025, la meta proyecto de inversión tenía una programación de 0,26 y alcanzó una ejecución de 0,25 es decir, presenta un rezago de 0,01 debido a que no se entregaron los documentos finales: entorno normativo, enfoque de seguridad integral e informe final del diagnóstico para la modernización organizacional y funcional de la estructura administrativa del distrito. De acuerdo con los compromisos estos se encuentran programados para entrega en el mes de abril de 2025.

Plan de acción institucional

Proyectos de inversión con brecha

8117
Fortalecimiento
del ecosistema de
innovación
pública de Bogotá
para mejorar la
confianza
ciudadana, el
valor público y el
gobierno
colaborativo en
Bogotá D.C.

Meta proyecto 1: Fortalecer 1 modelo de prestación de servicios de innovación de iBO para la ciudad, en articulación con entidades distritales

Brecha al corte : 0,01

Motivo de la brecha: Al corte del 31 de marzo de 2025 la meta tenía programada una magnitud de 0,45 y presentó un avance de 0,44, lo cual representa un rezago de 0,01. El cual se debe a que la participación de actores clave en la sensibilización del modelo de servicios fue limitada y no se realizó con la cantidad prevista de actores.

Plan de acción institucional

Proyectos de inversión con brecha

8118
**Fortalecimiento
del acceso y
difusión de la
memoria histórica
y del patrimonio
documental de
Bogotá D.C**

Meta proyecto 4: Fortalecer 1 Sistema Integrado de Conservación para aumentar la capacidad tecnológica y física en conservación y preservación documental.

Brecha al corte: 0,04

Motivo de la brecha: "Al corte 31 de marzo de 2025 la meta tenía una magnitud programada de 0,13 y logró un avance de 0,09, lo cual representa un rezago del 0,04, el cual se debe a: (i) En la actividad 1 "Realizar la actualización, implementación y seguimiento a los planes de conservación y preservación del Patrimonio Documental" están pendientes los avances en la creación del plan de preservación que incluyen diagnóstico de entidades seleccionadas y SIAB, debido al cambio de modalidad de contratación, de directa a un posible convenio interadministrativo o un proceso de licitación. (ii). En la actividad 2 "Mejorar la infraestructura física y tecnológica para la conservación y preservación del patrimonio documental "está pendiente el acta de entrega del aire acondicionado del depósito 501 a manera de cuarto frio. En este sentido, se espera realizar la entrega de estos productos en lo corrido de la vigencia 2025.

Meta proyecto 6. Implementar 1 estrategia para fortalecer los servicios de la Imprenta Distrital.

Brecha al corte: 0,01

Motivo de la brecha: Al corte de marzo de 2025, la meta tenía una magnitud programada de 0,14 y logró un avance de 0,13, es decir presenta un rezago del 0,01, el cual esta asociado a la actividad 2" Mejorar la infraestructura tecnológica de la Imprenta Distrital", teniendo en cuenta que no fue posible la realización de la "identificación de los requerimientos tecnológicos que permitan el mejoramiento de la infraestructura tecnológica de la Imprenta Distrital", debido a que, se determinó que debían ser ejecutados a través de una firma consultora, cuyo proceso de contratación se encuentra en trámite, los cuales se esperan entregar al corte de septiembre de 2025

8094 Fortalecimiento de capacidades institucionales y de la sociedad civil para la implementación del acuerdo de paz, la memoria, y los derechos de las víctimas del conflicto armado en Bogotá D.C.

Fecha de corte: 31/03/2025

Objetivo general	59,67% cumplimiento al corte	59,67% Avance vigencia
Programación 2025	Cumplimiento a 31/03/2025	Avance vigencia
100%	100%	100%
100%	52,78%	52,78%
100%	25,00%	25,00%

Objetivo específico 1: Fortalecer la capacidad institucional para atender a las víctimas de conflicto armado y excombatientes que llegan a la ciudad de Bogotá con enfoque poblacional, diferencial y de género que garanticen una respuesta digna, eficaz y oportuna

Objetivo específico 2: Promover la articulación interinstitucional y con el sector privado para la satisfacción de los derechos de las víctimas, la reincorporación y el desarrollo territorial, en clave de paz y reconciliación, por medio de la focalización de la oferta de servicios y la participación.

Objetivo específico 3: Fortalecer estrategias para promover los derechos a la verdad y a la justicia, así como la construcción de memoria, paz y reconciliación

Programación presupuestal	Ejecución presupuestal	Avance presupuestal	Giros	% giros
\$32.498 millones	\$15.961 millones	49,11%	\$1.763 millones	5,43%

Fuente: Secretaría General, Plan de acción proyecto de inversión, corte 31 de marzo de 2025.

Proyectos de inversión

8094 Fortalecimiento de capacidades institucionales y de sociedad civil para la implementación del Acuerdo de paz, la memoria, y la satisfacción de los derechos de las víctimas del conflicto armado

Nombre meta	Programación 2025	Programación al corte	Magnitud ejecutada al corte	% Avance al corte	% Avance 2025
1. Coordinar el 100% del Plan de Acción Distrital para la Atención, Asistencia y Reparación Integral a las víctimas	100,00%	100%	100%	100%	100%
2. Implementar el 100% de las medidas de atención y asistencia a víctimas, conforme a la competencia del Distrito	100,00%	100%	100%	100%	100%
3 Implementar el 100% de actividades para la implementación del Acuerdo de Paz	100,00%	100%	100%	100%	100%
4 Desarrollar el 100% de las actividades de secretaría técnica y apoyo operativo a las instancias y procesos de participación y coordinación que contribuyan a la implementación del Acuerdo de Paz, iniciativas de memoria y a la satisfacción de los derechos de las víctimas	100,00%	100%	100%	100%	100%
5 Consolidar 1 modelo para generar Transformaciones Rurales Integrales en los bordes urbano rurales priorizados para el cierre de brechas de exclusión social	0,40	0,15	0,15	100%	37,38%
6 Formular una política pública que promueva la articulación de servicios institucionales para la integración local de las víctimas del conflicto	0,50	0,15	0,15	100%	30%
7 Impulsar el 100% de actividades tendientes a la reparación integral de las víctimas, que sean competencia del Distrito	100,00%	100%	100%	100%	100%
8 Implementar 1 ruta distrital en alianza con el sector privado para la inclusión laboral y sostenibilidad económica de personas en proceso de reincorporación, reintegración, que hayan culminado la ruta de reintegración o comparecientes ante la JEP	0,40	0,18	0,18	100%	43,75%
9 Implementar 81 procesos de investigación memoria y verdad como aporte a la reconciliación en Bogotá.	26,00	0	0	0%	0%
10 Implementar el 100 % de las iniciativas de pedagogía de la memoria, gestión del conocimiento y de servicios que ofrece el Centro de Memoria, Paz y Reconciliación para promover la construcción colectiva de una cultura de paz y la reconciliación en los territorios de la ciudad.	100,00%	100%	100%	100%	100%
11 Implementar 20 procesos pedagógicos que contribuyan al cumplimiento de los objetivos del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición.	6,00	0	0	0%	0%
12 Impulsar mínimo 3 proyectos restaurativos que respondan a las líneas definidas por la Jurisdicción Especial para la Paz, en el marco del sistema restaurativo	1,00	0	0	0%	0%

Proyectos de inversión

8098 Optimización de la gestión integral de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.

Fecha de corte: 31/03/2025

Objetivo general	37,77% cumplimiento al corte	37,77% Avance vigencia
Programación 2025	Cumplimiento a 31/03/2025	Avance vigencia

Objetivo específico 1:Mejorar los procesos de adecuación, mantenimiento y dotación de la infraestructura de las sedes de la Secretaría General, buscando la optimización en la prestación de los servicios

100%

16,19%

16,19%

Objetivo específico 2:Fortalecer la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG de la Entidad, con el fin de mejorar la gestión institucional

100%

34,44%

34,44%

Objetivo específico 3: Fortalecer la implementación de la normativa archivística aportando al funcionamiento de la Secretaría General

100%

63,33%

63,33%

Programación presupuestal	Ejecución presupuestal	Avance presupuestal	Giros	% giros
\$12.249 millones	\$5.778 millones	47,17%	\$659 millones	5,38%

Fuente: Secretaría General, Plan de acción proyecto de inversión, corte 31 de marzo de 2025.



Proyectos de inversión

8098 Optimización de la gestión integral de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.

Nombre meta	Programación 2025	Programación al corte	Magnitud ejecutada al corte	% Avance al corte	% Avance 2025
1. Realizar el mantenimiento al 100% de las sedes de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá.	100,00%	9%	9%	100%	9%
2. Implementar el 100% de las adecuaciones en el marco de la normativa de accesibilidad al medio físico, seguridad humana y Seguridad y Salud en el trabajo, para las sedes priorizadas de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá	15,00%	3,51%	3,05%	86,74%	20,31
3. Implementar el 100% de las dotaciones en las sedes priorizadas de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, para mejorar la atención a la ciudadanía	60,00%	17,88%	11,69%	65,36%	19,48%
4. Implementar (1) estrategia de fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) en la Secretaría General.	0,50	0,24	0,24	100%	47,94%
5. Implementar el 100% del Plan Institucional de Gestión Ambiental –PIGA para garantizar el cumplimiento de los lineamientos, directrices y normativa en materia ambiental	100,00%	12,87%	12,87%	100%	22,47%
6. Fortalecer el 100% de la administración de la información para la generación de reportes y toma de decisiones asociados a la gestión contractual	40,00%	13,00%	13,00%	100%	32,50%
7. Implementar (1) metodología de aplicación de instrumentos archivísticos que permita la apropiación de la cultura archivística a nivel institucional	0,30	0,20	0,20	100%	66,67%
8. Fortalecer (1) Sistema Integrado de Conservación de la entidad, en el marco de la normativa archivística para el funcionamiento de la Secretaría General	0,30	0,18	0,18	100%	60%

Fuente: Componente de inversión SEGPLAN, corte 31/03/2025



Proyectos de inversión

8109 Implementación de la Estrategia de Ciudad Inteligente para mejorar la calidad de vida de la ciudadanía en Bogotá D.C.

Fecha de corte: 31/03/2025

Objetivo general

44,86%
cumplimiento al corte

44,86%
Avance vigencia

Programación 2025

Cumplimiento a
31/03/2025

Avance vigencia

Objetivo específico 1: Aportar en el cierre de brecha digital en acceso, uso y apropiación en Bogotá.

100%

45,00%

45,00%

Objetivo específico 2: Fortalecer la capacidad de las entidades para desarrollar proyectos de transformación digital multisectorial y de ciudad inteligente.

100%

44,59%

44,59%

Objetivo específico 3: Impulsar la implementación de la infraestructura de datos del Distrito.

100%

45,00%

45,00%

Programación presupuestal

\$8.200
millones

Ejecución presupuestal

\$5.155
millones

Avance presupuestal

62,86%

Giros

\$249
millones

% giros

3,04%

Proyectos de inversión

8109 Implementación de la Estrategia de Ciudad Inteligente para mejorar la calidad de vida de la ciudadanía en Bogotá D.C.

Nombre meta	Programación 2025	Programación al corte	Magnitud ejecutada al corte	% Avance al corte	% Avance 2025
1. Implementar 1 plan de conectividad pública y social para mejorar el acceso al servicio público esencial de Internet	0,40	0,18	0,18	100%	45,00%
2. Implementar 1 estrategia de apropiación con actores del ecosistema para la formación de habilidades TIC básicas e intermedias en los nodos digitales	0,40	0,18	0,18	100%	45,00%
3. Implementar 1 estrategia de seguridad digital para el Distrito que promueva la gestión de riesgos en las entidades distritales	0,40	0,18	0,18	100%	45,00%
4. Gestionar el 100% de la implementación de la Política Pública Bogotá Territorio Inteligente Conpes 29	40%	17,50%	17,50%	100%	45,75%
5. Implementar 1 portafolio de servicios TIC para la transformación digital en entidades distritales que mejore su eficiencia y la toma de decisiones	0,40	0,18	0,18	100%	45,00%
6. Implementar 1 modelo de gobernanza de la infraestructura de datos del distrito	0,40	0,18	0,18	100%	45,00%
7. Fortalecer 1 plataforma de Gobierno Abierto de Bogotá y su chatbot Chatico, teniendo presente la incorporación de tecnologías emergentes, la seguridad de la información y la analítica de datos	0,40	0,18	0,18	100%	45,00%

Fuente: Componente de inversión SEGPLAN, corte 31/03/2025



Proyectos de inversión

8110 Fortalecimiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones en el sector gestión pública de Bogotá D.C.

Objetivo general

41,07%
cumplimiento al corte

41,07%
Avance vigencia

Fecha de corte: 31/03/2025

Programación 2025

Cumplimiento a 31/03/2025

Avance vigencia

Objetivo específico 1: Fortalecer la implementación de la Política de Gobierno Digital que permita prestar mejores servicios a la ciudadanía y a los (as) colaboradores de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C, generando excelencia y confianza en la Gestión Pública.	100%	62,50%	62,50%
Objetivo específico 2: Fomentar el Uso y apropiación de tecnologías de Cuarta Revolución Industrial (4RI) para el desarrollo e implementación de la transformación digital en la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá	100%	19,64%	19,64%

Programación presupuestal	Ejecución presupuestal	Avance presupuestal	Giros	% giros
\$12.800 millones	\$2.946 millones	23,01%	\$613 millones	4,79%

Fuente: Secretaría General, Plan de acción proyecto de inversión, corte 31 de marzo de 2025



Proyectos de inversión

8110 Implementación del modelo de gobierno abierto, accesible e incluyente de Bogotá

Nombre meta	Programación 2025	Programación al corte	Magnitud ejecutada al corte	% Avance al corte	% Avance 2025
1. Actualizar el 80% de la infraestructura tecnológica obsoleta de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, con el fin de atender adecuadamente las necesidades de la Entidad	24,00%	0,06	0,06	100%	25%
2. Mantener el 100% del nivel de Implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información en la Entidad	100,00%	100%	100%	100%	100%
3. Implementar 3 proyectos de transformación digital, que articulen, integren y armonicen la información de los procesos y procedimientos de la Secretaría General generando confianza en la Gestión Pública.	1,00	0	0	0%	0%
4. Implementar 1 Modelo de Gobierno de Datos en el sector de la Gestión Pública a partir de la definición de políticas y uso de Inteligencia Artificial y analítica de datos para la toma de decisiones estratégicas.	0,35	0,14	0,14	100%	39,29%

Fuente: Componente de inversión SEGPLAN, corte 31/03/2025



Proyectos de inversión

8111 Fortalecimiento de la gestión y articulación institucional para la generación de valor público en Bogotá D.C.

Objetivo general

33,00%
cumplimiento al corte

33,00%
Avance vigencia

Fecha de corte: 31/03/2025

Programación 2025

Cumplimiento a
31/03/2025

Avance vigencia

Objetivo específico 1: Fortalecer las mediciones de gestión y desempeño para establecer los resultados del distrito en generación de valor público.

100%

27,50%

27,50%

Objetivo específico 2: Fortalecer la capacidad institucional para la generación de valor público

100%

38,51%

38,51%

**Programación
presupuestal**

**\$6.051
millones**

**Ejecución
presupuestal**

**\$2.930
millones**

**Avance
presupuestal**

48,42%

Giros

**\$333
millones**

% giros

5,50%

Proyectos de inversión

8111 Fortalecimiento de la gestión y articulación institucional para la generación de valor público en Bogotá D.C.

Nombre meta	Programación 2025	Programación al corte	Magnitud ejecutada al corte	% Avance al corte	% Avance 2025
Diseñar y aplicar 1 modelo para la medición de valor público en el Distrito	0,60	0,21	0,21	100%	35%
Implementar 1 estrategia para mejorar las metodologías de articulación y seguimiento intersectorial, así como las herramientas de medición para coordinar el cumplimiento de las prioridades de la Administración Distrital	1,00	0,20	0,20	100%	20%
Implementar 1 modelo para la intervención integral y sincronizada de los retos de ciudad	0,60	0,26	0,25	96,15%	41,67%
Implementar 1 servicio de asistencia técnica integral para el mejoramiento de la gestión y el desempeño en la administración distrital orientado a la solución de los retos de ciudad	0,40	0,14	0,14	100%	35,35%

Fuente: Componente de inversión SEGPLAN, corte 31/03/2025

Proyectos de inversión

8112 Fortalecimiento de la internacionalización de Bogotá D.C.

Objetivo general

24,26%
cumplimiento
al corte

24,26%
Avance
vigencia

Fecha de corte: 31/03/2025

**Programación
2025**

**Cumplimiento a
31/03/2025**

**Avance
vigencia**

Objetivo específico 1: Reforzar el sistema de gobernanza internacional entre los Sectores del Distrito Capital para una gestión integrada y potenciar la proyección internacional.

100%

25,00%

25,00%

Objetivo específico 2: Fortalecer el intercambio bidireccional de recursos y experiencias entre Bogotá y el mundo que aporte a la cooperación y desarrollo de la Ciudad.

100%

23,53%

23,53%

**Programación
presupuestal**

**\$2.000
millones**

**Ejecución
presupuestal**

**\$1.035
millones**

**Avance
presupuestal**

51,76%

Giros

**\$81
millones**

% giros

4.07%

Proyectos de inversión

8112 Fortalecimiento de la internacionalización de Bogotá D.C.

Nombre meta	Programación 2025	Programación al corte	Magnitud ejecutada al corte	% Avance al corte	% Avance 2025
1. Implementar 1 Esquema de Gobernanza Internacional en el Distrito	1,00	0,25	0,25	100%	25%
2. Participar en 64 instrumentos estratégicos de cooperación internacional tales como redes hermanamientos convenios memorandos de entendimiento cartas de intención y otros similares a nivel bilateral y multilateral con el objetivo de fomentar la cooperación internacional y la internacionalización de la ciudad.	17,00	3	4	133,33%	23,53%

Fuente: Componente de inversión SEGPLAN, corte 31/03/2025



Proyectos de inversión

8115 Fortalecimiento de la cultura en los actores públicos y privados en integridad y estado abierto que mejore la gobernanza en Bogotá D.C.

Fecha de corte: 31/03/2025

Objetivo general

50,00%
cumplimiento
al corte

50,00%
Avance
vigencia

	Programación 2025	Cumplimiento a 31/03/2025	Avance vigencia
Objetivo específico 1: Generar cambio cultural en actores públicos del distrito que fortalezca la integridad, transparencia y corresponsabilidad con sociedad civil y sector privado	100%	60,00%	60,00%
Objetivo específico 2: Fortalecer la articulación entre actores públicos y privados para avanzar hacia un Estado Abierto en el Distrito	100%	40,00%	40,00%

Programación presupuestal	Ejecución presupuestal	Avance presupuestal	Giros	% giros
\$3.500 millones	\$686 millones	19,59%	\$113 millones	3,23%

Fuente: Secretaría General, Plan de acción proyecto de inversión, corte 31 de marzo de 2025



Proyectos de inversión

8115 Fortalecimiento de la cultura en los actores públicos y privados en integridad y estado abierto que mejore la gobernanza en Bogotá D.C.

Nombre meta	Programación 2025	Programación al corte	Magnitud ejecutada al corte	% Avance al corte	% Avance 2025
1. Implementar 1 estrategia de cambio cultural en las entidades del distrito que fortalezca la integridad corresponsable.	0,60	0,36	0,36	100%	60%
2. Implementar 1 estrategia de acompañamiento para la prevención, detección, gestión y control de riesgos que afectan la gestión pública distrital.	0,50	0,30	0,30	100%	60%
3. Implementar 1 estrategia de Estado Abierto para el acceso, uso y aprovechamiento de datos e información pública	0,25	0,05	0,05	100%	20%
4. Implementar una 1 estrategia de colaboración de actores para generar valor público en el marco del Estado Abierto.	0,50	0,30	0,30	100%	60%

Fuente: Componente de inversión SEGPLAN, corte 31/03/2025



Proyectos de inversión

8116 Fortalecimiento de la comunicación pública para que la ciudadanía conozca las acciones, planes, programas y proyectos que adelanta la administración distrital Bogotá D.C

Objetivo general

35,42%
cumplimiento
al corte

35,42%
Avance
vigencia

Fecha de corte: 31/03/2025

**Programación
2025**

**Cumplimiento a
31/03/2025**

**Avance
vigencia**

Objetivo específico 1:Fortalecer la estrategia de comunicación pública para la ciudadanía

100%

8,33%

8,33%

Objetivo específico 2: Mejorar los canales de comunicación para el acceso a la información por parte de la ciudadanía

100%

62,50%

62,50%

**Programación
presupuestal**

**\$20.500
millones**

**Ejecución
presupuestal**

**\$12.666
millones**

**Avance
presupuestal**

61,79%

Giros

**\$509
millones**

% giros

2,48%

Proyectos de inversión

8116 Fortalecimiento de la comunicación pública para que la ciudadanía conozca las acciones, planes, programas y proyectos que adelanta la administración distrital Bogotá D.C

Nombre meta	Programación 2025 corte	Programación al corte	Magnitud ejecutada al corte	% Avance al corte	% Avance 2025
1. Implementar 7 acciones innovadoras para el fortalecimiento de la comunicación pública	2	0	0	0,00%	0,00%
2. Implementar 84 acciones para la articulación de la comunicación pública de la administración distrital con entes públicos o privados	24	4	4	100%	16,67%
3. Generar 14 campañas de comunicación pública que den a conocer los planes, programas y proyectos de la administración distrital	4	1	1	100%	25%
4. Optimizar 4 canales de comunicación para el acceso a la información relacionada con la gestión de la administración distrital	4	4	4	100%	100%

Fuente: Componente de inversión SEGPLAN, corte 31/03/2025

Proyectos de inversión

8117 Fortalecimiento del ecosistema de innovación pública de Bogotá para mejorar la confianza ciudadana, el valor público y el gobierno colaborativo en Bogotá D.C.

Fecha de corte: 31/03/2025

Objetivo general

9,56%
cumplimiento
al corte

9,56%
Avance
vigencia

Programación 2025

Cumplimiento a 31/03/2025

Avance vigencia

Objetivo específico 1: Consolidar una cultura de innovación en las entidades distritales y los servidores públicos

100%

28,12%

28,12%

Objetivo específico 2: Mejorar las capacidades de los servidores públicos para el desarrollo de innovaciones para retos públicos

100%

0,00%

0,00%

Objetivo específico 3: Aumentar el diseño de soluciones innovadoras para retos públicos

100%

0,00%

0,00%

Programación presupuestal

\$2.000
millones

Ejecución presupuestal

\$706
millones

Avance presupuestal

35,30%

Giros

\$61
millones

% giros

3,03%

Proyectos de inversión

8117 Fortalecimiento del ecosistema de innovación pública de Bogotá para mejorar la confianza ciudadana, el valor público y el gobierno colaborativo en Bogotá D.C.

Nombre meta	Programación 2025	Programación al corte	Magnitud ejecutada al corte	% Avance al corte	% Avance 2025
1. Fortalecer 1 modelo de prestación de servicios de innovación de iBO para la ciudad, en articulación con entidades distritales	0,60	0,45	0,44	97,33%	73%
2. Realizar 4 eventos de innovación pública para fortalecer la cultura de innovación pública en la ciudad	1	0	0	0%	0%
3. Fortalecer 1 modelo de gobernanza del ecosistema de innovación pública de Bogotá	0,60	0,06	0,06	100%	10%
4. Desarrollar en 15 entidades distritales capacidades de intraemprendimiento en innovación pública dirigida a servidores públicos	5	0	0	0%	0%
5. Desarrollar 6 procesos de innovación aplicando la metodología de innovación "Tejido iBO" basados en la participación ciudadana, co-creación y experimentación	2	0	0	0%	0%

Proyectos de inversión

8118 Fortalecimiento del acceso y difusión de la memoria histórica y del patrimonio documental de Bogotá D.C.

Objetivo general

32,51%
cumplimiento al corte

32,51%
Avance vigencia

Fecha de corte: 31/03/2025

Programación 2025

Cumplimiento a 31/03/2025

Avance vigencia

Objetivo específico 1: Fortalecer el Sistema Distrital de Archivos para mejorar el acceso a la información de carácter documental en el Distrito.

100%

40,09%

40,09%

Objetivo específico 2: Fortalecer la gestión del patrimonio documental para mejorar la conservación, preservación y difusión de la memoria y la historia del Distrito.

100%

24,74%

24,74%

Objetivo específico 3: Fortalecer la prestación de los servicios de la Imprenta Distrital

100%

32,47%

32,47%

Programación presupuestal

\$6.500 millones

Ejecución presupuestal

\$2.006 millones

Avance presupuestal

30,86%

Giros

\$260 millones

% giros

4,00%

Proyectos de inversión

8118 Fortalecimiento del acceso y difusión de la memoria histórica y del patrimonio documental de Bogotá D.C.

Nombre meta	Programación 2025	Programación al corte	Magnitud ejecutada al corte	% Avance al corte	% Avance 2025
1. Actualizar 1 Sistema Interno de Gestión Documental y Archivos - SIGA.	0,50	0,22	0,22	100%	43%
2- Implementar 1 estrategia para fortalecer la gestión documental y administración de archivos en las entidades del Distrito	0,40	0,15	0,15	100%	37,19%
3. Poner en servicio 100.000 unidades documentales para mejorar el servicio de acceso a la ciudadanía y consulta de la memoria e historia del Distrito de Bogotá.	30,000	5.475	5.809	106,10%	19,36
4. Fortalecer 1 Sistema Integrado de Conservación para aumentar la capacidad tecnológica y física en conservación y preservación documental.	0,35	0,13	0,09	73,86%	27,03%
5. Implementar 1 estrategia de investigación para el posicionamiento, promoción y difusión del patrimonio documental, la memoria e historia de Bogotá.	0,50	0,14	0,14	100%	28%
6. Implementar 1 estrategia para fortalecer los servicios de la Imprenta Distrital.	0,40	0,14	0,13	92,72%	32,47%

Proyectos de inversión

8129 Optimización del servicio a la ciudadanía para aumentar la confianza en la administración distrital de Bogotá D.C.

Objetivo general

39,09%
cumplimiento al corte

39,09%
Avance vigencia

Fecha de corte: 31/03/2025

Programación 2025

Cumplimiento a 31/03/2025

Avance vigencia

Objetivo específico 1: Facilitar el acceso de la ciudadanía a los servicios ofrecidos por la administración distrital mediante la optimización del Sistema Distrital de Servicio a la Ciudadanía.

100%

50,00%

50,00%

Objetivo específico 2: Fortalecer la consolidación y divulgación de la información mediante el diseño de un portal transaccional que permita el acceso ágil y sencillo a toda la oferta de trámites y servicios del Distrito Capital.

100%

28,19%

28,19%

Programación presupuestal	Ejecución presupuestal	Avance presupuestal	Giros	% giros
\$6.900 millones	\$3.174 millones	45,99%	\$398 millones	5,77%

Fuente: Secretaría General, Plan de acción proyecto de inversión, corte 31 de marzo de 2025



Proyectos de inversión

8129 Optimización del servicio a la ciudadanía para aumentar la confianza en la administración distrital de Bogotá D.C.

Nombre meta	Programación 2025	Programación al corte	Magnitud ejecutada al corte	% Avance al corte	% Avance 2025
1. Fortalecer 3 canales de relacionamiento (presencial virtual y telefónico) de la Red CADE para atender, orientar y responder a las necesidades de la población.	1,50	0,75	0,75	100%	50%
3. Diseñar 1 portal transaccional que permita el acceso ágil y sencillo a toda la oferta de trámites y servicios del Distrito Capital.	0,40	0,13	0,13	100%	31,38%
4. Acompañar al 100% de entidades del Distrito Capital programadas en el desarrollo de las políticas de racionalización de trámites, de servicio a la ciudadanía y el modelo de relacionamiento con la ciudadanía	100%	25%	25%	100%	25%

Fuente: Componente de inversión SEGPLAN, Corte 31/03/2025

Componentes



Componente 2

2 Indicadores de procesos

85%

Resultado a 31 de marzo de 2025

Incluye los indicadores de gestión, producto y de resultado en el marco de los procesos institucionales.

2. Indicadores de procesos

**45 indicadores
definidos para la
vigencia 2025**

Para los 36 indicadores programados a corte 31 de marzo, se lograron los siguientes resultados:

- 16 indicadores con resultado acumulado **igual a 100%**
- 11 indicadores con resultado acumulado **superior a 100%**
- 9 indicadores con resultado acumulado **inferior a 100%**

Nota: indicadores con periodicidad **semestral 7 y anual 2.**

0%

**Gestión Talento
Humano**

Porcentaje de cumplimiento en los plazos de atención a las solicitudes de contratación en la modalidad de contratación directa.

0%

**Gestión Talento
Humano**

Porcentaje de satisfacción de las jornadas y/o actividades de capacitación desarrolladas a través de las líneas de autogestión y contratación

0%

**Gestión Talento
Humano**

Porcentaje de cumplimiento del Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo.

0%

**Paz, Víctimas y
Reconciliación**

Porcentaje de implementación de acciones de apropiación social de la memoria a través de la gestión del conocimiento, la pedagogía y las iniciativas de memorias territoriales

64%

**Gestión de servicios
administrativos y
tecnológicos**

Porcentaje de cumplimiento del Plan de Trabajo Archivístico
✓ Total de metros lineales: 35
✓ Total metros lineales programados para intervención en la vigencia: 56

El proceso realizó el reporte del indicador para el mes de marzo; no obstante producto de la revisión y retroalimentación, se encuentra en ajustes por parte de la dependencia responsable, por lo tanto, no se puede confirmar el avance cuantitativo reportado.

El proceso realizó el reporte del indicador para el mes de marzo; no obstante producto de la revisión y retroalimentación, se encuentra en ajustes por parte de la dependencia responsable, por lo tanto, no se puede confirmar el avance cuantitativo reportado.

El proceso realizó el reporte del indicador para el mes de marzo; no obstante producto de la revisión y retroalimentación, se encuentra en ajustes por parte de la dependencia responsable, por lo tanto, no se puede confirmar el avance cuantitativo reportado.

El proceso realizó el reporte del indicador para el mes de marzo; no obstante producto de la revisión y retroalimentación, se encuentra en ajustes por parte de la dependencia responsable, por lo tanto, no se puede confirmar el avance cuantitativo reportado.

El avance del 64% obedece a que el equipo se conformó hasta inicios de marzo 2025 por temas de contratación, sin embargo, los datos se presentan acumulados trimestre por trimestre.





Componente 3

3 Plan de Acción Integrado 21,23%

Resultado a 31 de marzo de 2025

Incluye las actividades estratégicas de 12 planes institucionales, y las acciones de participación ciudadana, en el marco del Decreto 612 de 2018.

3. Plan de acción integrado

17 actividades formuladas en la vigencia 2025

De 16 actividades con programación con corte a 31 de marzo, se reportó la ejecución de 13 actividades dentro de los plazos establecidos para el reporte, 3 actividades fueron reportadas extemporáneamente y 2 actividades se encuentran devueltas para ajustes, obteniendo un avance acumulado del **21,23%**.

Planes y actividades

Dirección de Talento Humano

- ✓ Plan Estratégico de Talento Humano (1 actividad)
- ✓ Plan de Capacitación (1 actividad)
- ✓ Plan Anual de Vacantes (2 actividad)
- ✓ Plan de Previsión de Recursos Humanos (1)
- ✓ Plan de Incentivos Institucionales (1)
- ✓ Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo (1 actividad)

Dirección de Contratación

- ✓ Plan Anual de Adquisiciones (1 actividades)

Subdirección de Gestión Documental

- ✓ Plan Institucional de Archivos de la Entidad –PINAR (4 actividades)

Oficina Asesora de Planeación

- ✓ Programa de Transparencia y Ética Pública (1 actividad)
- ✓ Acciones de participación en el marco del Plan Institucional de Participación Ciudadana (1 actividad)

Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

- ✓ Plan de seguridad y privacidad de la información (1 actividad)
- ✓ Plan de tratamiento de riesgos de seguridad y privacidad de la Información (1 actividad)
- ✓ Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - PETI (1 actividades)

A través de la verificación efectuada por la Oficina Asesora de Planeación como segunda línea de defensa, para el primer trimestre de la vigencia, se devolvió para ajustes el reporte de 2 actividades correspondientes a la Dirección de Talento Humano, por lo tanto, no se puede confirmar el avance cuantitativo reportado. De igual manera, 3 actividades correspondientes a esta misma dependencia fueron reportadas extemporáneamente.



Componente 4

4 Gestión de riesgos

Resultado al 31 de marzo de 2025

Incluye los riesgos de gestión, de corrupción y fiscales en el marco de los procesos institucionales y los proyectos de inversión

4. Riesgos de gestión, de corrupción y fiscales

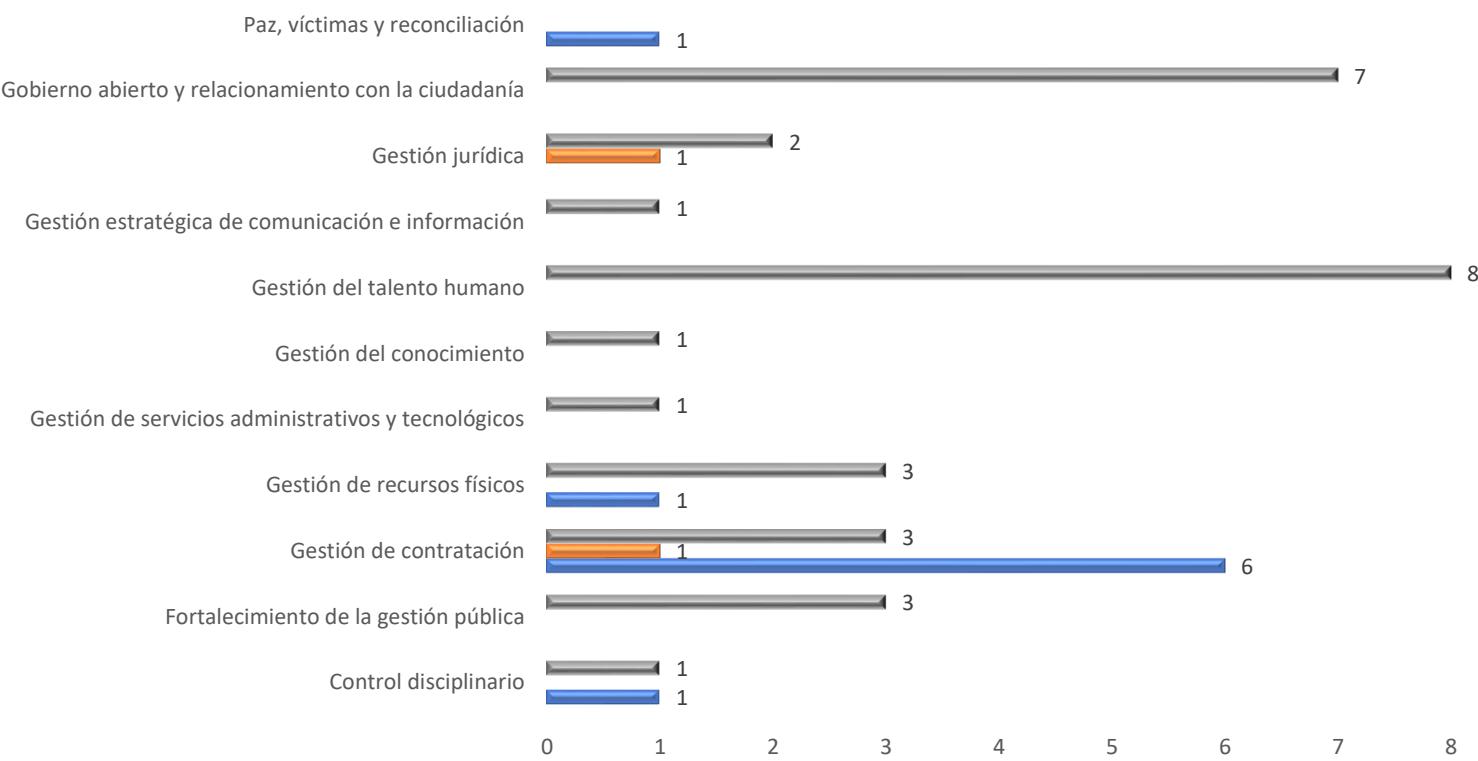
91 Riesgos identificados

17 de corrupción
60 de gestión
02 fiscales
12 de Proyectos de inversión



Durante el periodo de enero a marzo de 2025 **no se materializaron riesgos** de gestión, corrupción, fiscales o de proyectos de inversión

Estado de las acciones preventivas:



41 Acciones preventivas

Enfocadas a reducir la probabilidad y/o el impacto de los riesgos identificados.

Su estado es:

- **2** se encuentran finalizadas (5%)
- **9** se encuentran ejecución (22%)
- **30** se encuentran pendientes por ejecutar (73%)

5. Control de cambios

Versión 31 de marzo de 2025

Componente	Meta / Indicador / Actividad / Riesgo	Cambio realizado
Indicadores de procesos	<p>07-03-2025: Memorando 3-2025-6857 Indicador GES_01_V4 Porcentaje de decisiones emitidas en el periodo.</p> <p>07-03-2025: Memorando 3-2025-6857 Indicador GES_02_V3 Porcentaje de expedientes disciplinarios gestionados dentro del término legal en el periodo.</p> <p>20-03-2025: Memorando 3-2025-7987 GES_25_V4 Porcentaje de implementación de los instrumentos archivísticos.</p> <p>25-03-2024: Memorando 3-2025-8179 GES-20_V3 Socialización de los procedimientos que tienen que ver con el correcto manejo de los inventarios a los funcionarios y/o contratistas de la entidad.</p>	<ul style="list-style-type: none">- Se ajustaron las variables de la fórmula del indicador y la Descripción del método de cálculo registradas en el aplicativo Daruma.- Se ajustó la siguiente información frente a la registrada en el aplicativo Daruma: nombre del indicador, Fórmula del indicador (Numerador), Descripción del método de cálculo, Meta cualitativa de indicador.- Ajuste en el cálculo de la formula del indicador-Inactivación del indicador
Plan de acción integrado	ID_10: Actualizar y realizar seguimiento al plan Institucional de Archivos PINAR	Se ajustó entregable para el primer y segundo trimestre

Gracias

