1. IDENTIFICACIÓN

Entidad	0104 - Secretaria General
Proyecto	8111 Fortalecimiento de la gestión y articulación institucional para la generación de valor público en Bogotá D.C.
Versión	18 del 15 de octubre de 2026
Código BPIN	2024110010224
Banco	01 - BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)
Estado	Inscrito el 08 de junio de 2024 - Registrado 24 de junio de 2024
Tipo de Proyecto	Desarrollo y fortalecimiento institucional
Etapa de Proyecto	Inversión Ejecución

2. CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN EN LOS INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN

Plan de Desarrollo	17-Bogotá Camina Segura
Nivel 1	5-Bogotá confía en su gobierno
Nivel 2	33-Fortalecimiento institucional para un gobierno confiable
Política Pública	No Aplica
POT	No Aplica

3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Otros aportes y procesos de participación ciudadana

Consecutivo	Otros aportes y procesos de participación ciudadana
1	En el marco de la formulación del Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027,se llevó a cabo entre el 04 de marzo y 16 de abril de 2024 la fase de participación ciudadana a través de la estrategia Pégate al Plan por medio de Chatico.La Secretaría General realizó 21 jornadas de participación ciudadana:12 territoriales en localidad de Ciudad Bolívar; 7 orientadas a víctimas del conflicto armado; 1 diálogo ciudadano, desarrollado en la Universidad Konrad Lorenz; 1 jornada con jóvenes del IDIPRON y se realizó atención permanente en la RedCade. De otra parte, se analizó y tuvo en cuenta 91 observaciones del CTPD de temas tales como Paz, Víctimas y Reconciliación, atención a la Ciudadanía, Transparencia, TIC, e innovación. Adicionalmente, se recibieron propuestas de más de 15 actores sociales e institucionales sobre: innovación, cierre de brechas tecnológicas, atención diferencial para víctimas del conflicto armado, gobierno abierto, canales de atención, trámites y servicios de la Red CADE, etc

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Antecedentes

El plan Distrital de Desarrollo 2020-2024 "Un nuevo Contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI" contó con el proyecto de inversión 7868 "Desarrollo institucional para una gestión pública eficiente" con el objetivo de "Fortalecer la capacidad técnica institucional de las entidades distritales", el cual, contempló metas proyecto de inversión asociadas al Sistema de Coordinación Distrital, archivo de Bogotá, Imprenta, relaciones internacionales, fortalecimiento de gestión y desempeño, estudio técnico de modernización del Distrito, temas estratégicos de la Administración Distrital, gestión del conocimiento y la innovación, política de transparencia.

Para el Plan de Desarrollo 2016-2020 “Bogotá Mejora para Todos”, la administración formuló e implementó el proyecto de inversión 1085 "Gestión pública efectiva y transparente por una Bogotá mejor para todos”, con el objetivo de "Fortalecer la capacidad técnica institucional de las entidades distritales". En dicho marco desarrolló 4 objetivos específicos asociados a: 1) Fortalecer la gestión de las entidades y organismos distritales a través de la integración de la cultura ética, la transparencia, la lucha contra la corrupción y los sistemas de gestión y control. 2) Fortalecer la gestión pública distrital a través de la ejecución de la Política Pública de Desarrollo Institucional para mejorar la estructura general del distrito y su sistema de coordinación. 3) Fortalecer las competencias de las y los servidores de las entidades distritales en temas transversales de gestión pública. 4) Fortalecer la modalidad del teletrabajo y sus procesos permitiendo mejorar la gestión en la administración distrital. Así mismo, se contó con el proyecto 1125 "Fortalecimiento y modernización de la gestión pública distrital" con el objetivo de "Fortalecer la gestión pública en la Secretaría General y entidades distritales a través de instrumentos que promuevan la modernización, la transparencia, prácticas de buen gobierno, efectividad y eficiencia administrativa, para incrementar la satisfacción ciudadana y cumplir con los objetivos del Plan Distrital de Desarrollo "Bogotá Mejor para Todos"

En su momento, para el Plan de Desarrollo 2012-2016 "Bogotá Humana" y 2008-2012 "Bogotá Positiva: para vivir mejor" se desarrollaron proyectos, entre estos, el proyecto 7096 "Fortalecimiento de la gestión pública distrital" con el objetivo general de "Desarrollar iniciativas prioritarias y estratégicas emanadas directamente del Despacho del Señor Alcalde Mayor de la Ciudad y/o del Secretario General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C. para el fortalecimiento de la gestión pública, en pro de los habitantes de la ciudad, para la formulación y coordinación de estrategias, agendas y acciones de fortalecimiento de la gestión pública en cumplimiento del Plan de Desarrollo "Bogotá Humana" dentro de los ejes que lo componen y que benefician a los ciudadanos de Bogotá." Así mismo, se contó con el proyecto 7377 "Desarrollo integral y mejoramiento de la gestión en la administración distrital" con el objetivo de "Fortalecer la estructura y la gestión de la administración distrital y la capacidad operativa de sus entidades y organismos"

Situación Actual

La entrega de resultados por parte de las entidades distritales puede verse afectada por múltiples razones y contextos. Desde el punto de vista organizacional e institucional, se ha evidenciado que la limitada gestión y articulación interinstitucional afecta la generación de valor público. Esto se puede demostrar a través de tres (3) fuentes de información. La primera, en relación con el Índice de Desempeño Institucional (IDI), en el cual la ciudad obtiene un resultado calificado como superior (86,5 puntos); esto es, 15 puntos por encima del promedio de las ciudades capitales (71,5) de Colombia. Sin embargo, los resultados con corte 31 de diciembre de 2022 dejan entrever la necesidad de la ciudad para racionalizar trámites (67,2), robustecer la seguridad digital (75,4) y abordar desafíos en cuanto a condiciones que propicien integridad (76,9), en contraste con los altos resultados en políticas con las que deberían tener una relación estrecha como la transparencia (88,2), el servicio al ciudadano (85), la gestión de talento humano (90,3) y el fortalecimiento organizacional y la simplificación de procesos (97,3).

La segunda fuente, hace referencia al Índice de Gestión Pública Distrital (IGPD)23, el cual en 2022 llegó al 88,5/100. Y la tercera, corresponde a que el 45,3 % de la ciudadanía no está satisfecha con la inversión pública que hace la ciudad, como lo resaltó la encuesta de percepción realizada por Bogotá Cómo Vamos (2023).

Como es evidente, existe un fuerte contraste en las fuentes de información. Mientras que los índices de gestión evidencian un desempeño alto (aunque con incoherencias entre sus datos) la ciudadanía no se encuentra satisfecha con la inversión pública. Precisamente esta insuficiente relación entre la medición de la gestión pública y la generación de valor público obedece a un limitado marco metodológico para la medición del valor público.

Descripción del Universo

Bogotá cuenta con 8.034.649 personas de las cuales 4.187.057 son mujeres y 3.847.592 son hombres según la desagregación del grupo etario en Primera infancia 0 - 5 años se registraron 567.816, en Infancia 6 - 12 años 670.052, Adolescencia 13 - 17 AÑOS 487.520, Juventud 18 – 26 años 1.121.110, Adultez 27 – 59 años 3.910.558 y Vejez 60 años y más 1.277.593. Fuente Proyecciones de población desagregadas por localidades 2018-2035 y UPZ 2018-2024, con base en el CNPV 2018- DANE

Cuantificación del Universo	8034649 Persona(s)
Localización del Univeso	Distrital
Árbol de Problemas	8111-0104-Arbolproblemas.pdf(Archivo Adjunto)
Fecha de Incorporación	23/09/2024
Unidad de Planeación Zonal (UPZ)	
Barrio	
Unidad de Planeamiento Rural (UPR)	
Vereda	
Unidad de Planeamiento Local (UPL)	No aplica

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Este proyecto busca fortalecer la gestión y articulación institucional para la generación de valor público por parte de la Administración Distrital, y aportar en la generación de las capacidades necesarias para tal fin, a través de un modelo de gestión para atender retos de ciudad, el servicio de asistencia técnica integral, y un seguimiento que aporte información relevante para la toma de decisiones, e identifique la capacidad de la administración distrital para generar valor público.

Para tal fin, es importante tener en cuenta el propósito establecido para la Secretaría General en el Artículo 1 del Decreto Distrital 140 de 2021, toda vez que es la entidad que orienta y lidera la formulación y seguimiento de las políticas para el fortalecimiento de la función administrativa de los organismos y entidades de Bogotá, Distrito Capital, mediante el diseño e implementación de instrumentos de coordinación y gestión, lo cual sustenta su competencia para liderar acciones que faciliten la coordinación y articulación de esfuerzos institucionales para la generación de valor público.
Estas acciones se realizará en el marco de dos objetivos específicos:

Objetivo 1. Fortalecer las mediciones de gestión y desempeño para establecer los resultados del distrito en generación de valor público.

Objetivo 2. Fortalecer la capacidad institucional para la generación de valor público
null

6. CADENA DE VALOR

Objetivo General

Fortalecer la gestión y articulación institucional para la generación de valor público por parte de la Administración Distrital

Objetivos Específicos

Fortalecer la capacidad institucional para la generación de valor público

Código	Metas Plan de Desarollo
2302	Implementar, 1, Servicio(s), de asistencia técnica integral para el mejoramiento de la gestión y el desempeño en la administración distrital orientado a la solución de los retos de ciudad

Producto MGA

Denominación	Magnitud
4599031 (V0624) - Servicio de asistencia técnica	64

Actividades

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de Medida	Descripción	Estado
3	Implementar	1	Modelo(s)	para la intervención integral y sincronizada de los retos de ciudad	Vigente
4	Implementar	1	Servicio(s)	de asistencia técnica integral para el mejoramiento de la gestión y el desempeño en la administración distrital orientado a la solución de los retos de ciudad	Vigente

Objetivos Específicos

Fortalecer las mediciones de gestión y desempeño para establecer los resultados del distrito en generación de valor público

Código	Metas Plan de Desarollo
2302	Implementar, 1, Servicio(s), de asistencia técnica integral para el mejoramiento de la gestión y el desempeño en la administración distrital orientado a la solución de los retos de ciudad

Producto MGA

Denominación	Magnitud
4599023 (V0624) - Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	4

Actividades

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de Medida	Descripción	Estado
1	Diseñar y aplicar	1	Modelo(s)	para la medición de valor público en el Distrito	Vigente
2	Implementar	1	Estrategia(s)	para mejorar las metodologías de articulación y seguimiento intersectorial, así como las herramientas de medición para coordinar el cumplimiento de las prioridades de la Administración Distrital	Vigente

7. FUENTES DE FINANCIACIÓN

(Cifras en millones de pesos corrientes)

Fuente de financiación	2023	2024	2025	2026	2027

7. FUENTES DE FINANCIACIÓN					(Cifras en millones de pesos corrientes)
Fuente de financiación	2023	2024	2025	2026	2027
Recursos Distrito	$ 0,00	$ 2.388,71	$ 6.298,28	$ 6.207,93	$ 5.196,13
Totales	**$ 0,00**	**$ 2.388,71**	**$ 6.298,28**	**$ 6.207,93**	**$ 5.196,13**

8. COMPONENTES DE INVERSIÓN Y FLUJO FINANCIERO							(Cifras en millones de pesos corrientes)
Producto MGA	Actividad	Insumo	2023	2024	2025	2026	2027
4599023 (V0624) -	Diseñar y aplicar 1 Modelo(s) para la medición de valor público en el Distrito	Servicios de venta y distribución	$ 0,00	$ 213,60	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
4599031 (V0624) -	Implementar 1 Modelo(s) para la intervención integral y sincronizada de los retos de ciudad	Mano de obra calificada	$ 0,00	$ 561,78	$ 1.105,57	$ 2.069,72	$ 2.108,81
4599023 (V0624) -	Implementar 1 Estrategia(s) para mejorar las metodologías de articulación y seguimiento intersectorial, así como las herramientas de medición para coordinar el cumplimiento de las prioridades de la Administración Distrital	Mano de obra calificada	$ 0,00	$ 719,61	$ 2.123,12	$ 2.667,21	$ 1.996,16
4599031 (V0624) -	Implementar 1 Servicio(s) de asistencia técnica integral para el mejoramiento de la gestión y el desempeño en la administración distrital orientado a la solución de los retos de ciudad	Mano de obra calificada	$ 0,00	$ 223,32	$ 424,60	$ 633,74	$ 416,28
4599031 (V0624) -	Implementar 1 Modelo(s) para la intervención integral y sincronizada de los retos de ciudad	Servicios prestados a empresas y servicios de producción	$ 0,00	$ 579,87	$ 1.300,53	$ 43,43	$ 19,91
4599023 (V0624) -	Implementar 1 Estrategia(s) para mejorar las metodologías de articulación y seguimiento intersectorial, así como las herramientas de medición para coordinar el cumplimiento de las prioridades de la Administración Distrital	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$ 0,00	$ 0,00	$ 325,62	$ 0,00	$ 0,00
4599031 (V0624) -	Implementar 1 Servicio(s) de asistencia técnica integral para el mejoramiento de la gestión y el desempeño en la administración distrital orientado a la solución de los retos de ciudad	Servicios prestados a empresas y servicios de producción	$ 0,00	$ 0,00	$ 619,62	$ 329,81	$ 180,00
4599031 (V0624) -	Implementar 1 Modelo(s) para la intervención integral y sincronizada de los retos de ciudad	Mano de obra no calificada	$ 0,00	$ 14,98	$ 43,42	$ 50,01	$ 44,79
4599023 (V0624) -	Diseñar y aplicar 1 Modelo(s) para la medición de valor público en el Distrito	Mano de obra calificada	$ 0,00	$ 75,56	$ 355,79	$ 414,01	$ 430,19
Totales			**$ 0,00**	**$ 2.388,71**	**$ 6.298,28**	**$ 6.207,93**	**$ 5.196,13**

Ejecutado en Años Anteriores (Cifras en millones de pesos corrientes)	
Año	Valor

Proyección Años Posteriores (Cifras en millones de pesos corrientes)	
Año	Valor
2028	$ 0,00

Vigencias Futuras:		
Acto Administrativo	Número	Fecha
Acta CONFIS	19	27/08/2025

9. POBLACIÓN OBJETIVO

Grupo Etario	Número de Personas	Descripción
z. Grupo etario sin definir / Población no etaria	8034649	
Total Grupo Etario:	8034649	

Enfoque de género

Sin información

10. UBICACIÓN DE LA INVERSIÓN

Nivel Geográfico	Nombre
Distrital	BOGOTÁ D.C.

11. GERENCIA DE PROYECTO

Nombre Gerente del Proyecto	Alejandra Rodas Gaiter
Correo Electrónico	arodas@alcaldiabogota.gov.co
Teléfono	3813000
Cargo	Subsecretaria
Área	Subsecretaría Distrital Fortalecimiento
Fecha	24/02/2025

12. FORMULACIÓN Y ESTUDIOS DE RESPALDO

Formulación del proyecto de inversión

Nombre Archivo	8111-0104-Perfilproyecto.pdf	Fecha Cargue	23/09/2024

Estudios de respaldo

Consecutivo	Nombre del Estudio	Realizado por	Fecha Estudio	Archivo Relacionado
2	Documento de resultados 2021 del Índice	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá	01/08/2022	Resultados(IGPD)2021.pdf
1	Documento metodológico del Índice de	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá	01/08/2022	Docmetodologico(IGPD)2022.pdf
4	Informe Ejecutivo del Estudio Técnico	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá	01/12/2023	InformeEstudioEstructuraDistrito6Sectore
7	Informes por Política de Gestión y	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá	01/11/2023	Informepoliticas_IGyD.pdf
3	Documento de resultados 2022 del Índice	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá	01/08/2023	Resultados(IGPD)2022.pdf
8	Informe Bogotá Cómo Vamos,, informe de	Bogotá Cómo Vamos	07/11/2023	Bogota_Como_Vamos_Inversion_Publica_2
5	Inventario Único Distrital de Instancias de	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá	01/04/2024	IUDICsegundoTrimestre2024.pdf
6	Informes Sectoriales del Índice de	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá	01/11/2023	Info_IDI_Sector_Planeacion.pdf

13. OBSERVACIONES

12/06/2024: dilige. del comp. de pob. obj. y estudios respaldan la form del proy.21/06/2024: actua pres y desa de pob. 12/07/2024: Ajuste texto. 20/09/2024: Diligen de los campos requeridos en Segplan 2.0. 23/09/2024 Se integra grupo etario sin definir. 17/10/2024 actualización en las fuentes de financiación y presupuesto comp de inver. 07/01/2026 Actualización Ficha EBI. 15/01/2025: actua compo de inver y flujo financiero. 24/02/2025: Se realizó reprogramación del campo de Fuentes de financiación 2024 y compo de inver y flujo finan vig 2024 y 2025. 15/04/2025: Actuali compon de inver y flujo finan vigencia 2025. 9/07/2025: Actualización compon de invery flujo finan vigencia 2025. 15/10/2025: Actualización compo de inver y flujo financiero vigencia 2025. 10/02/2026:Actualización presupuestal 2025-2026. 2026/07/11 actualización fuentes y componente de inversión y flujo.08/10/2026 Actualización POAI 2027.15/10/2026 Actualización componente de inversión fujo finan y fuentes financiación

14. CONCEPTO DE VIABILIDAD

Aspectos revisados

Aspecto	Cumple ?
Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos	Si
Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital	Si
Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto	Si
Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar	Si
Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"	Si

Sustentación del concepto de viabilidad			
El proyecto de inversión cumple con los lineamientos de formulación y participación ciudadana establecidos por la Secretaria Distrital de Planeación y aporta al cumplimiento del PDD Bogotá Camina Segura 2024-2027			
Observación			
Ninguna			
Responsable del concepto de viabilidad entidad			
Nombre	Doris Bibiana Cardozo Peña	**Cargo**	Jefe de oficina
Teléfono	3813000 EXT. 11	**Correo**	dcardozo@alcaldiabogota.gov.co
Área	Oficina Asesora de Planeación	**Fecha**	24/06/2024

16. ARCHIVOS QUE RESPALDAN LA VIABILIDAD DEL PROYECTO		
#	Nombre	Realizado Por