



Plan de Acción Institucional

Seguimiento a
31 de marzo 2021

Secretaría General
de la Alcaldía Mayor de Bogotá

Plan de acción institucional



Esquema de planeación en cascada



El Plan de acción institucional debe especificar los objetivos, las estrategias, los proyectos, las metas, los responsables, los planes generales de compras y la distribución presupuestal de sus proyectos de inversión junto a los indicadores de gestión, según lo establecido en el artículo 74 la Ley 1474 de 2011. Así mismo, el Decreto 612 de 2018 fija directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al plan de acción por parte de las entidades del Estado.

Plan de acción institucional



Misión

La Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C. es la entidad líder del sector Gestión Pública que desarrolla condiciones para generar valor público, con el fin de lograr una ciudad moderna con un modelo de gobierno abierto, contribuir a la construcción de la paz y la reconciliación, y mejorar la calidad de vida de la ciudadanía.

Visión

En 2030 la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C. será reconocida por posicionar una gestión pública distrital moderna, eficiente, transparente y abierta, y por generar las condiciones necesarias para la consolidación de la paz y la reconciliación en Bogotá Región, a través de los valores institucionales y en diálogo permanente con la ciudadanía.

Plan de acción institucional



Objetivos estratégicos

Objetivo 1

Implementar estrategias y acciones que aporten a la construcción de la paz, la reparación, la memoria y la reconciliación en Bogotá región.

Objetivo 2

Posicionar un modelo de gobierno abierto bajo los pilares de transparencia, participación y colaboración, con articulación intersectorial, que facilite un relacionamiento democrático entre la administración y la ciudadanía, a través del aprovechamiento de las TIC y la innovación pública.

Objetivo 3

Consolidar una gestión pública eficiente, a través del desarrollo de capacidades institucionales, para contribuir a la generación de valor público.

Objetivo 4

Promover procesos de transformación digital en la Secretaría General para aportar a la gestión pública eficiente.

Plan de acción institucional



Objetivos estratégicos

Objetivo 5

Fortalecer la prestación del servicio a la ciudadanía con oportunidad, eficiencia y transparencia, a través del uso de la tecnología y la cualificación de los servidores.

Objetivo 6

Conocer los referentes internacionales de gestión pública, a través de estrategias de cooperación y articulación, para lograr que la administración distrital mejore su gestión pública y posicione las buenas prácticas que realiza.

Objetivo 7

Mejorar la oportunidad en la ejecución de los recursos, a través del fortalecimiento de una cultura financiera, para lograr una gestión pública efectiva

Objetivo 8

Fomentar la innovación y la gestión del conocimiento, a través del fortalecimiento de las competencias del talento humano de la entidad, con el propósito de mejorar la capacidad institucional y su gestión.

Plan de acción institucional



Componentes de la estructura



101,2%

**Avance al 31 de marzo
de 2021 del Plan de
Acción Institucional***

*La medición contempla los componentes de proyectos de inversión, indicadores de gestión y plan de acción integrado.

*El avance al corte se calculó por medio de un promedio simple de cada componente.

Plan de acción institucional



Metodología de medición

Estructura

El plan de acción institucional de la Secretaría General se **mide** a través del cumplimiento de cuatro componentes:

- Proyectos de Inversión/POAI
- Indicadores de gestión.
- Plan de Acción Integrado.
- Gestión de Riesgos

Estos cuatro componentes se miden de forma independiente.

Cumplimiento anual

Cada componente contiene objetivos, metas, actividades o indicadores a través de los cuales se busca llegar al **100 % del cumplimiento anual** a partir de la programación establecida.

Cálculo de medición

El cálculo para estimar el cumplimiento de cada componente se presenta a continuación:

Plan de acción institucional



Proyectos de Inversión/POAI

Estructura

El componente de proyectos de inversión contiene el nombre del proyecto de inversión, objetivo general, objetivos específicos, metas proyectos de inversión y el presupuesto asignado por proyecto de inversión.

Cumplimiento anual

Cada objetivo general contiene un determinado número de objetivos específicos, los cuales a su vez contienen metas proyecto de inversión. A través del cumplimiento y avance al corte del reporte se busca llegar al **100% del cumplimiento** teniendo en cuenta la programación establecida.

Cálculo de medición

Para el componente de proyectos de inversión/ POAI se busca llegar al **100% del cumplimiento del objetivo general al corte del informe.**

Plan de acción institucional



Indicadores de gestión

Estructura

Este componente incluye los indicadores de gestión en el marco de los procesos institucionales.

Cumplimiento anual

Cada indicador de gestión incluye meta y programación periódica a través de las cuales se busca llegar al **100 % del cumplimiento anual**.

Cálculo de medición

El cálculo se realiza a partir del avance acumulado al periodo y su comparación con la meta programada para cada indicador.

Plan de acción institucional



Plan de acción integrado

Estructura

Este componente incluye las actividades estratégicas de los 18 planes a integrar en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión y la normativa vigente.

Cumplimiento anual

A través del cumplimiento y avance al corte del reporte se busca llegar al **100 % del cumplimiento anual** teniendo en cuenta la programación establecida.

Cálculo de medición

El cálculo se realiza a partir del avance acumulado al periodo y su comparación con la meta programada para cada actividad.

Plan de acción institucional



Gestión de riesgos

Estructura

Incluye los riesgos de gestión y de corrupción identificados en el marco de los procesos institucionales.

Seguimiento

El seguimiento a los riesgos de gestión se realiza con periodicidad cuatrimestral, y los riesgos de corrupción incluyen un seguimiento bimestral.



**Seguimiento Componente
Proyectos de inversión
2021**

1. Proyectos de Inversión



7867 Generación de los lineamientos de comunicación del Distrito para construir ciudad y ciudadanía

Objetivo General

100%
Ejecución

16,98%
Avance



Objetivo Específico 1

Fortalecer la articulación interinstitucional y las estrategias de las oficinas de comunicaciones de las entidades del Distrito

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

100%

Avance al
corte

15%

Objetivo Específico 2

Lograr una comunicación pública en la que la ciudadanía se vea identificada

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

100%

Avance al
corte

18,96%

Programación presupuestal

\$19.615 millones

Ejecución presupuestal

\$9.261 millones

Avance presupuestal al corte

47,21%

1. Proyectos de Inversión



7868 Desarrollo Institucional para una Gestión Pública Eficiente

Objetivo Específico 1

Fortalecer el Sistema de coordinación y articulación institucional interna y externa.

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

100%

Avance al
corte

18,17%

Objetivo Específico 2

Posicionar la gestión pública distrital a través de la gestión del conocimiento y la innovación.

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

100%

Avance al
corte

21,12%

Objetivo Específico 3

Fortalecer la gestión y desempeño para generar valor público en nuestros grupos de interés.

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

100%

Avance al
corte

12,50%

Objetivo Específico 4

Afianzar la transparencia para mayor efectividad en la gestión pública distrital.

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

100%

Avance al
corte

21,73%

Objetivo General

100%
Ejecución

18,38%
Avance



Programación presupuestal
\$9.600 millones

Ejecución presupuestal
\$6.580 millones

Avance presupuestal al corte
68,54%

1. Proyectos de Inversión



7869 Implementación del modelo de Gobierno Abierto, Accesible e Incluyente de Bogotá

Objetivo General

100%
Ejecución

14,33%
Avance



Objetivo Específico 1

Implementar estrategias institucionales para que la ciudadanía en condiciones de equidad, integralidad, accesibilidad e inclusión, ejerzan la democracia digital, el control social y el aprovechamiento de información pública, en el marco de la transparencia, la colaboración y la participación.

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

100%

Avance al
corte

13,67%

Objetivo Específico 2

Fortalecer la capacidad institucional para promover, cualificar y afianzar capacidades ciudadanas, que confluyan en procesos de colaboración y toma de decisiones, que reconocen la diferenciación de condiciones sociales, territoriales y económicas de la población.

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

100%

Avance al
corte

15%

Programación presupuestal
\$2.318 millones

Ejecución presupuestal
\$1.362 millones

Avance presupuestal al corte
58,75%

1. Proyectos de Inversión



7870 Servicio a la ciudadanía, moderno, eficiente y de calidad

Objetivo General

100%
Ejecución

15,25%
Avance

Objetivo Específico 1

Fortalecer la articulación y el seguimiento a nivel distrital de la implementación de los lineamientos en materia de atención al ciudadano e inspección, vigilancia y control.

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

100%

Avance al
corte

15,50%

Objetivo Específico 2

Mejorar la calidad del servicio que se presta dentro del modelo multicanal y fortalecer el servicio y atención a la ciudadanía con enfoque diferencial.

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

100%

Avance al
corte

15%



Programación presupuestal
\$4,234 millones

Ejecución presupuestal
\$3.435 millones

Avance presupuestal al corte
81,13%

1. Proyectos de Inversión



7871 Construcción de Bogotá-región como territorio de paz para las víctimas y la reconciliación

Objetivo General

93.13%
Ejecución

66,47%
Avance



Objetivo Específico 1

Aumentar la apropiación social de la memoria y la verdad históricas, por parte de la ciudadanía, como herramientas fundamentales en la construcción de paz, reconciliación y la profundización de la democracia

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

97,32 %

Avance al
corte

18,66%

Objetivo Específico 2

Fortalecer la articulación institucional y el otorgamiento de servicios que dan respuesta a las obligaciones y retos en materia de asistencia, atención y reparación a víctimas en Bogotá-región; así como otros efectos particulares, asociados al conflicto.

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

87,85%

Avance al
corte

85,08%

Objetivo Específico 3

Incrementar las acciones integrales de coordinación territorial, para atender las necesidades de la población afectada por el conflicto armado, así como de las víctimas, reincorporados y reintegrados residentes en Bogotá-región

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

94,22%

Avance al
corte

95,67%

Programación presupuestal
\$29.580 millones

Ejecución presupuestal
\$11.745 millones

Avance presupuestal al corte
39,70%

1. Proyectos de Inversión



7872 Transformación digital y gestión TIC

Objetivo General

100%
Ejecución

19,46%
Avance

Objetivo Específico 1

Contar con información oportuna y de calidad para la toma de decisiones

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

100%

Avance al
corte

18,50%

Objetivo Específico 2

Contar con servicios digitales que atiendan las necesidades de los grupos de interés

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

100%

Avance al
corte

20,42%



Programación presupuestal

\$11.900 millones

Ejecución presupuestal

\$7.138 millones

Avance presupuestal al corte

59,98%

1. Proyectos de Inversión



7873 Fortalecimiento de la capacidad institucional de la Secretaría General

Objetivo General

99,67%
Ejecución

19,62%
Avance

Objetivo Específico 1

Gestionar de manera eficiente los recursos para apoyar la misionalidad de la Entidad.

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

99,33%

Avance al
corte

17,96%

Objetivo Específico 2

Fortalecer la planeación institucional de la Entidad de acuerdo con las necesidades y nuevas realidades, soportada en un esquema de medición, seguimiento y mejora continua.

Programación
2021

100%

Cumplimiento
al corte

100%

Avance al
corte

21,28%



Programación presupuestal
\$11.806 millones

Ejecución presupuestal
\$10.552 millones

Avance presupuestal al corte
89,38%



**Seguimiento Componente
Indicadores de Gestión
2021**



2. Indicadores de Gestión



57 indicadores programados para la vigencia 2021

52 indicadores programados al periodo:

48 indicadores

=>100%

4 indicadores*

Entre el 75% y 99%*

*Corresponden a los indicadores:

- 98,94%: Índice de atención oportuna a los procesos precontractuales radicados en la Dirección de Contratación. Asociado al proceso Contratación.
- 92,31%: Porcentaje de la estrategia anual para mejorar la oportunidad en la ejecución de los recursos en la Secretaría General. Asociado al proceso Gestión financiera.
- 84,26%: Porcentaje de presupuesto comprometido de la Secretaría General. Asociado al proceso Gestión financiera.
- 75%: Porcentaje de cumplimiento de las acciones de mejora de las auditorías internas de gestión y auditorías de la Contraloría programadas para finalizar. Asociado al proceso Evaluación del sistema de control interno.

Nota: no se incluyen 5 indicadores de gestión que tiene programación cuatrimestral, semestral y anual: Informe del Estado de la Administración de la Gestión Documental en las Entidades del Distrito Capital (EAGED) realizado, Informe Semestral de la gestión efectuada en las asesorías técnicas y proyectos en materia TIC, Porcentaje de avance en el cumplimiento de las auditorías internas de calidad, Porcentaje de riesgos identificados, según las recomendaciones realizadas en los informes de la Oficina de Control Interno, Consulta ciudadana para identificar la demanda de acciones en pilares del Modelo de Gobierno Abierto realizada.

Seguimiento Componente plan de acción integrado

Decreto 612 de 2018 y MIPG

Establece las directrices para la Integración de **18 planes institucionales y estratégicos** al Plan de Acción institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión –MIPG.



3. Plan de acción integrado



29 actividades programadas para la vigencia 2021

26 actividades programadas para el primer trimestre

=95%



Actividades que no alcanzaron el 100% respecto a su programación:

- 79%: Instaurar el área de PMO para la Gerencia de Proyectos dentro de la Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
- 50%: Formular el Programa de descripción normalizada.
- 50%: Elaborar la Tabla de Control de Acceso.

Actividades que no cuentan con programación para el periodo son:

- Adoptar mejores prácticas para la gestión del cambio.
- Realizar los autodiagnósticos de las políticas de gestión y desempeño del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) que cuentan con herramienta definida por la Función Pública.
- Realizar tres informes de seguimiento al Plan de ajuste y sostenibilidad del Modelo Integrado de Planeación (MIPG) en la Secretaría General.

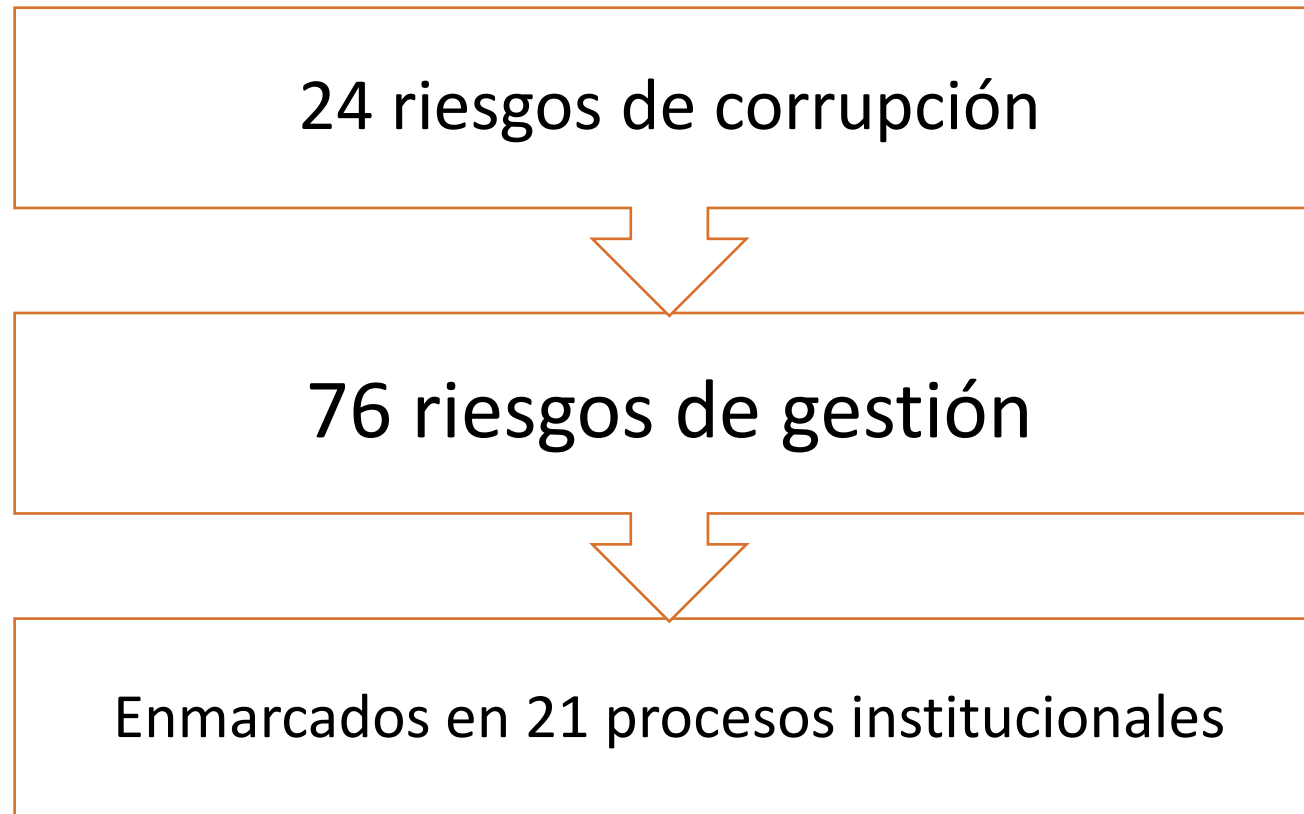


Gestión de riesgos

4. Gestión de Riesgos



Se miden los riesgos de gestión y corrupción por procesos institucionales



De acuerdo con el ciclo de monitoreo de riesgos gestión y corrupción de los procesos el seguimiento se realizará con corte a 30 de abril de 2021.



Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá

Gracias